

Ulkoministeriön hallinnonalan talousarvion toimeenpanoasiakirja 2019



**Ulkoministeriö
Utrikesministeriet**

Helmikuu 2019

SISÄLTÖ

Ulkoasiainhallinnon strategiset painopistealueet 2018 - 2023.....	3
Toimintaympäristö.....	3
Ulkoasiainhallinto edistää Suomen ja suomalaisten turvallisuutta ja hyvinvointia työskentelemällä Suomen, sen lähialueiden ja kansainvälisen turvallisuuden ja vakauden hyväksi.....	4
Ulkoasiainhallinto edistää sääntöpohjaista kansainvälistä järjestelmää.....	5
Ulkoasiainhallinto edistää Suomen kasvua tukevia avoimia taloussuhteita ja tukee suomalaisyritysten osallistumista kansainväliseen kauppaan ja arvoketjuihin	6
Ulkoasiainhallinto työskentelee ihmisoikeuksien, tasa-arvon sekä demokratian vahvistamiseksi	6
Ulkoasiainhallinto edistää Agenda 2030:n toimeenpanoa ja toimii ilmastonmuutoksen torjumiseksi.....	7
Ulkoasiainhallinto palvelee.....	7
Vuoden 2019 tulostavoitteet.....	8
Henkiset voimavarat.....	16
Määrärahat.....	18
Toimintamenomäärärahat	19
Muut määrärahat.....	25
Määrärahatarkistukset vuonna 2019	29
Määrärahojen jako vuonna 2019.....	29

LIITTEET:

1. Edustustojen määrärahajako vuonna 2019
2. Momentin 24.90.66 määrärahajako vuonna 2019
3. Momentin 24.01.74 hankekohtainen jako vuonna 2019
4. Maakuvatyön hankemäärärahojen jako vuonna 2019
5. Sisäisen suunnitelman lomakkeet ministeriölle
6. Sisäisen suunnitelman lomake edustustolle
7. Tilijaottelun muutoslomakkeet 2019

Talousarvion toimeenpanoasiakirja perustuu pääministeri Sipilän hallitusohjelmaan ja toimintaa ohjaaviin valtioneuvoston selontekoihin ja linjauksiin. Näiden pohjalta on hallinnonalalle määritelty suunnittelukauden 2020 - 2023 strategiset painopistealueet, jotka ohjaavat hallinnonalan toimintaa ja voimavarojen kohdentamista. Strategiset painopistealueet tarkistetaan uuden hallituksen hallitusohjelman mukaisiksi kesän 2019 aikana.

Ministeriön linjausten mukaisesti periaatteena on tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden sekä kestävän kehityksen toteutuminen ministeriön kaikessa toiminnassa.

Talouslyksikön resurssisuunnittelun laatimaa ehdotusta hallinnonalan talousarvion toimeenpanoasiakirjaksi, ml. tulostavoitteet ja henkilöstökehitykset, on käsitelty osastojen kommentointikierroksilla viikoilla 4 - 6 sekä ministeriön suppeassa virkamiesjohtoryhmässä 5.2.2019, 13.2.2019 ja 26.2.2019 sekä ministeriön laajennetussa johtoryhmässä 11.2.2019. Ministeriön YT-johtokunta on käsitellyt talousarvion toimeenpanoasiakirjaa kokouksessaan 15.2.2019.

Ulkoasiainhallinnon strategiset painopistealueet 2018 - 2023

Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikan päämäärä on vahvistaa Suomen kansainvälistä asemaa, turvata sen itsenäisyys ja alueellinen koskemattomuus, parantaa suomalaisten turvallisuutta ja hyvinvointia ja ylläpitää yhteiskunnan toimivuutta. Kestävällä pohjalla oleva talous, toimiva sääntöperustainen kauppajärjestelmä ja kansainvälinen kilpailukyky tukevat näiden tavoitteiden saavuttamista.

Suomi harjoittaa aktiivista kahdenvälistä ja monenkeskistä ulko- ja turvallisuuspolitiikkaa. Se edistää keskinäisriippuvuuksien maailmassa kestävästä kehityksestä sekä kansainvälistä vakautta, rauhaa, demokratiaa, ihmisoikeuksia, oikeusvaltioperiaatetta ja tasa-arvoa.

Suomi vaikuttaa tavoitteellisesti toimintaympäristöönsä osana pohjoismaista, eurooppalaista ja kansainvälistä yhteisöä. Toiminnalliset painopisteet eli arktiset alueet, Itämeren turvallisuus, Suomen ja Ruotsin yhteistyö vahvistaminen, transatlanttinen yhteistyö ja rauhanvälitys otetaan toiminnassa huomioon johdonmukaisesti.

Toimintaympäristö

Voimakas muutos toimintaympäristössä tarjoaa Suomelle sekä uusia mahdollisuuksia että vakavia huolenaiheita. Valtiot ja muut toimijat ovat entistä tiiviimmin ja moninaisemmin sitein yhteydessä toisiinsa ja toisistaan riippuvaisia. Niiden valtasuhteet ovat jatkuvassa muutoksessa. Kansainvälisen yhteistyön sääntöjen kunnioitus horjuu. Kansainvälinen turvallisuustilanne on eurooppalaisesta näkökulmasta heikentynyt viime vuosien aikana. Muuttuneelle toimintaympäristölle on ominaista muutosten nopeus ja ennakoimattomuus.

Tietoisuus koko maapalloa koskevista ongelmista kasvaa. Kestävässä kehityksessä ja ilmastopolitiikassa on onnistuttu tekemään uusia maailmanlaajuisia sitoumuksia. Kansainvälisten instituutioiden toimintakyky on odotuksiin nähden rajallinen ja sovittujen sääntöjen noudattamiseen perustuvaan toimintatapaan kohdistuu paineita.

Väestönkehitys ja muuttoliikkeet sekä ns. neljäs teollinen vallankumous – ml. teknologinen kehitys, erityisesti digitalisaatio, talouden globalisaatio ja kansainväliset arverkot – vaikuttavat Suomeen sekä suoraan että välillisesti. Tieto tekoälyn sekä laajemmin automatisaation ja robotiikan vaikutuksista turvallisuuteen, talouteen ja ulkoasiainhallinnon toimintaan lisääntyy ja tarkentuu. Samanaikaisesti maailmankauppaa rajoittavat toimenpiteet, sisään päin kääntyminen ja protektionismi ovat kasvussa. Kauppasotien käynnistymisenkin on mahdollista.

Ilmastonmuutos, luonnonvarojen riittävyys, ruokaturva ja köyhyys sekä muutokset energian tuotannossa vaikuttavat globaaliin toimintaympäristöön. Miljoonien ihmisten elämä eri puolilla maailmaa on parantunut,

mutta kehitys on kohdistunut epätasaisesti. Monien valtioiden hallitukset rajoittavat demokraattisten instituutioiden toimintaa, kaventavat ihmisoikeuksia ja pyrkivät rajoittamaan kansainvälistä valvontaa.

Yhteiskuntien välinen ja sisäinen polarisaatiokehitys lisää konfliktiriskejä. Vaikeat ja usein pitkittyneet konfliktit ja ääri liikkeiden toiminta pahentavat turvallisuustilannetta ja estävät kehitystä monissa maissa. Terrorismi on vakava kansainvälinen ongelma. Konfliktit, köyhyys ja ilmastonmuutoksen seuraamukset lisäävät pakolaisuutta ja humanitaarisen avun tarve on noussut entistä suuremmaksi. Kaikki tämä lisää myös länsimaisten demokratioiden haavoittuvuutta. Asevarustelu on jälleen kiihtynyt. Ydinasejärjestelmiä on ryhdytty modernisoimaan ja ydinaseiden leviämisen riski on kasvanut. Tarve tehokkaammalle kansainväliselle yhteistyölle ja vaikuttamiselle on entisestään kasvanut. Tietoverkkojen käytön sekä koulutustason nousu lisäävät kansalaisvaikuttamisen mahdollisuuksia.

Euroopan ja Itämeren alueen turvallisuustilanne on heikentynyt. Venäjän toimet Ukrainassa ovat muuttaneet turvallisuuspoliittista ympäristöä. Venäjä on lisännyt sotilaallista läsnäoloa ja aktiivisuutta myös Suomen lähialueilla. Venäjä haastaa koko läntistä yhteisöä, mikä vaatii vastaukseksi päättäväisiä toimia, ml. EU:ssa, ja samalla hyvien keskusteluyhteyksien ylläpitoa jännitteiden lieventämiseksi.

Euroopan unioni on Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikan keskeisin toimintakehys ja tärkeä turvallisuusyhteisö. EU:n toimintaa leimaa yhtäältä Ison-Britannian eroproessi, toisaalta EU:n oman toiminnan tehostamispyrkimykset. Eräiden jäsenvaltioiden suhtautuminen EU:n arvoihin, kuten oikeusvaltioperiaatteeseen, on ollut huolestuttavaa ja pakottanut unionin reagoimaan. Muuttoliike ja terrorismin ja radikalisaation uhka lisäävät odotuksia EU:n toimintakykyä kohtaan. EU:ssa on samalla tahtoa kehittää unionia ja tiivistää yhteistyötä, esimerkiksi turvallisuus- ja puolustuspolitiikassa.

Ympäristön muutosten myötä pohjoismainen yhteydenpito ja yhteistyö erityisesti Suomen ja Ruotsin välillä sekä transatlanttinen yhteistyö tiivistyvät. Naton toiminnassa pelotteen ja yhteisen puolustuksen vahvistaminen on noussut keskeiseksi. Tämä vaikuttaa myös Suomen ja Ruotsin Natokumppanuuksien kehittymiseen. Naton läsnäolo ja toiminta Itämeren alueella vakauttavat turvallisuustilannetta.

Yhdysvaltojen linjauksien ja roolin muotoutumiseen liittyy avoimia kysymyksiä. Kiina ja Venäjä pyrkivät laajentamaan vaikutusvaltaansa. Poliittinen kehitys Länsi-Balkanilla aiheuttaa epävarmuutta. Myös Turkin tilanne on muuttunut epävakaammaksi. Euroopan itäisen naapuruston kehitys on monin tavoin avoinna ja eteläisessä naapurustossa tilanne säilyy epävakaana. Afrikan poliittinen ja taloudellinen merkitys Euroopan ja Suomen kannalta kasvaa.

Ulkoasiainhallinto edistää Suomen ja suomalaisten turvallisuutta ja hyvinvointia työskentelemällä Suomen, sen lähialueiden ja kansainvälisen turvallisuuden ja vakauden hyväksi

Ulkoasiainhallinnon tavoitteena on yhtenäinen, vahva ja toimintakykyinen EU, joka keskittyy erityisesti kasvuun ja turvallisuuteen. EU:n jäljelle jäävät 27 jäsenmaata ovat aloittaneet kehittämistyön, joka edellyttää Suomelta aktiivista vaikuttamista yhdessä samanmielisten maiden kanssa ja pitkäjänteistä sitoutumista, ml. EU:hiin turvallisuusyhteisönä. Konkreettisia tuloksia tarvitaan erityisesti sisämarkkinoiden syventämisessä, vapaakaupan edistämisessä, EU:n ulkoisen toiminnan ja puolustusyhteistyön vahvistamisessa sekä muuttoliikkeen hallinnassa.

Ulkoasiainhallinto tulee hyödyntämään täysimääräisesti Suomen EU-puheenjohtajuuskauden 2019 suomat mahdollisuudet EU:n toimintakyvyn ja globaalin painoarvon vahvistamiseksi.

Ulkoasiainhallinto edistää Itämeren alueen vakautta, turvallisuutta ja hyvinvointia. Ulkoasiainhallinto syventää käytännön yhteistyötä erityisesti Ruotsin kanssa. Pohjoismaista yhteistyötä hyödynnetään niin alueen kuin kansainvälisten haasteiden käsittelyssä.

Ulkoasiainhallinto edistää poliittista ja taloudellista yhteistyötä Yhdysvaltojen kanssa ja panostaa erityisesti vaikuttamistyöhön. Nato on keskeinen transatlanttista turvallisuutta edistävä toimija. Ulkoasiainhallinto kehittää laaja-alaisesti Suomen ja Naton yhteistyötä.

Arktisen alueen vakautta ja taloudellista potentiaalia edistetään yhteistyössä alueen valtioiden kanssa. Arktisen neuvoston puheenjohtajuutta (2017 - 2019) hyödynnetään niin neuvoston aseman vakiinnuttamisessa kuin Suomen kansallisten intressien eteenpäinviemisessä.

Ulkoasiainhallinnon Venäjä-yhteydet rakentuvat EU:ssa yhteisesti sovitun kahden raiteen politiikan pohjalle. Yhdessä asetetuista rajoitteista Venäjälle pidetään kiinni, ja Venäjän kanssa käydään valikoivaa vuoropuhelua asioista, jotka ovat Suomen ja EU:n etujen mukaisia. EU:n ja Venäjän yhteistyön normalisoimisen edellytyksenä on, että Ukrainan kriisiin löydetään ratkaisu ja Venäjä noudattaa kansainvälistä oikeutta ja muita kansainvälisiä sitoumuksiaan. Ulkoasiainhallinto jatkaa aktiivista vaikuttamista Euroopan unionin yhteisen Venäjä-politiikan muotoutumiseen.

Ulkoasiainhallinto osallistuu työhön konfliktien ratkaisemiseksi ja yhteiskuntien jälleenrakentamiseksi kriisinhallinnan, rauhanrakentamisen ja kehitysyhteistyön keinoin. Ulkoasiainhallinto vahvistaa rauhanvälitystä ja dialogeja ulko- ja turvallisuuspolitiikan painopisteinä. Hauraiden valtioiden demokratian, hyvän hallinnon ja kriisinkestokyvyn rakentaminen, erityisesti Afganistanista Saheliin ulottuvalla vyöhykkeellä, on tärkeä osa tätä työtä. Tukemalla demokraattista ja kestävä kehitystä sekä kehittyviä maita ilmastonmuutoksen hillitsemisessä ja siihen sopeutumisessa voimme ehkäistä kriisejä ja pakotettua muuttoliikettä. Ulkoasiainhallinto varautuu odottamattomiin tapahtumiin kuten luonnonkatastrofeihin ja muihin humanitaarisiin kriiseihin sekä osallistuu niiden vaikutusten lievittämiseen.

Ulkoisen ja sisäisen turvallisuuden yhteyden merkitys on kasvanut, mikä ilmenee mm. terrorismin sekä kyber- ja hybridiuhkien torjumisessa ulkoasiainhallinto osallistuu kansainväliseen yhteistyöhön terrorismin torjumiseksi ja ääriilikkeiden kasvualustan heikentämiseksi. Terrorismin torjunnassa painotamme saumatonta yhteistyötä eri toimijoiden välillä, ml. yhteistyön tiivistämistä EU-kumppanimaiden kanssa. Ulkoasiainhallinto työskentelee hybridiuhkien torjumiseksi ja kansallisen kriisinsietokyvyn vahvistamiseksi kansainvälisen yhteistyön keinoin. Ulkoasiainhallinto osallistuu kyberuhkien torjumiseen ja edistää vakautta, turvallisuutta sekä vapaata kanssakäymistä digitaalisessa ympäristössä.

Asevalvontaan panostamalla ulkoasiainhallinto edistää kansainvälistä turvallisuutta. Ulkoasiainhallinto toimii laittomien asevirtojen ja joukkotuhoaseiden leviämisen estämiseksi. Tavoitteena on vastuullisuuden lisääminen puolustustarvikkeiden kansainvälisessä kaupassa sekä aseteknologian kehittämisessä.

Ulkoasiainhallinto edistää sääntöpohjaista kansainvälistä järjestelmää

On Suomen etu, että kansainväliset suhteet perustuvat mm. YK:n peruskirjassa yhteisesti sovituille päämäärille ja periaatteille. Ulkoasiainhallinto työskentelee kansainväliseen oikeuteen nojautuvan kansainvälisen järjestelmän vahvistamiseksi ja sääntöpohjaisen yhteistyön syventämiseksi. YK:lla globaalina järjestelmänä on tässä keskeinen rooli, mutta myös alueelliset järjestöt, kuten ETYJ ja Euroopan neuvosto normistoineen ovat tärkeitä.

Ulkoasiainhallinnon työssä etusijalla ovat EU:n yhtenäisyyden ja toimintakyvyn vahvistaminen yhteiseen oikeusperustaan ja arvoihin tukeutuen. EU:n kehittäminen turvallisuusyhteisönä ja unionin ulkoisen toimintakyvyn edelleen kehittäminen vahvistavat Suomen omaakin asemaa. Yhtenäinen EU vaikuttaa tehokkaimmin yleismaailmallisten arvojen, kestävä kehityksen sekä Euroopan turvallisuuden ja vakauden edistämiseksi.

EU:n on tuettava WTO-järjestelmää aktiivisesti ja aloitteellisesti. Toimiva WTO on Suomelle tärkeä väline globalisaation hallinnan ja kansainvälisen sääntöpohjaisen kauppajärjestelmän edistämiseksi. Lisäksi EU:n toiminnan korkean kunnianhimon vaaliminen on olennaista globaalahaasteisiin vastattaessa, kuten Agenda 2030 tavoitteiden toteuttamisessa ja Pariisin sopimuksen edellyttämässä ilmastotoimissa.

Ulkoasiainhallinto edistää sopimuksiin perustuvaa kansainvälistä järjestelmää, johon Suomen turvallisuus ja suomalaisen yhteiskunnan hyvinvointi, ml. yritysten toimintaedellytykset perustuvat. Ulkoasiainhallinto edistää tekoälyä koskevan kansainvälisen sääntelyn kehittämistä, erityisesti turvallisuuspolitiikan, demokratian, oikeusvaltion ja ihmisoikeuksien näkökulmasta.

Suomi toimii kansainvälisen oikeuden ja ihmisoikeusnormiston puolustamiseksi ja edelleen kehittämiseksi. Suomen yhtenä painopisteenä on rankaisemattomuuden vastainen työ, missä myös EU:n pakotevälineen kehittäminen on keskeistä.

Ulkoasiainhallinto edistää Suomen kasvua tukevia avoimia taloussuhteita ja tukee suomalaisyritysten osallistumista kansainväliseen kauppaan ja arvoketjuihin

Ulkoasiainhallinto edistää avointa taloudellista kanssakäymistä ja kaupan vapauttamista tukevia ratkaisuja. Ulkoasiainhallinto tukee toimia, joilla vahvistetaan EU:n kauppapoliittista toimintakykyä. Ulkoasiainhallinto edistää EU:n kauppasopimuksia, jotka ovat osa globalisaation hallintaa ja tärkeä edellytys myös Suomen laajentuville kansainvälisille kauppasuhteille ja Suomen hyvinvoinnille kansainvälisen toimintaympäristön muuttuessa. Ulkoasiainhallinto edistää Suomen vientiä vaikuttamalla liiketoimintaympäristöihin ja kaupan esteitä torjumalla. Ulkoasiainhallinto auttaa osaltaan siinä, että yritykset tuntevat vapaakauppasopimuksia nykyistä paremmin ja hyödyntävät niitä.

Ulkoasiainhallinto tukee suomalaisyritysten osallistumista kansainvälisiin arvoketjuihin ja innovatiiviseen osaamiseen perustuvia kumppanuuksia. Lisäksi ulkoasiainhallinto tukee suomalaistoimijoiden osallistumista kansainvälisiin hankintoihin ja kehitysyhteistyöhankkeisiin. Ulkoasiainhallinto tekee aktiivisesti digitalisaatiota koskevaa yhteistyötä ml. tekoälyn kehittymisen tuomien mahdollisuuksien hyödyntämiseksi. Ulkomaisia investointeja houkuttelee Suomeen. Ulkoasiainhallinto edistää toiminnallaan Suomen osaamisen hyödyntämistä biotalouden ja puhtaiden ratkaisujen alalla, ml. kustannustehokkaat uusiutuvan energian ratkaisut ja kiertotalouden mahdollisuudet.

Kaikilla näillä kaupallis-taloudellisilla toimilla ulkoasiainhallinto edistää samalla kestävästä Suomesta maailmanlaajuisesti. Ulkoasiainhallinto työskentelee kehitysmaiden kestävästä kehityksen vahvistamiseksi myös talouden perustan, työpaikkojen ja elinkeinojen sekä verotuskyvyn vahvistamisen kautta.

Ulkoasiainhallinto työskentelee ihmisoikeuksien, tasa-arvon sekä demokratian vahvistamiseksi

Ulkoasiainhallinto edistää ihmisoikeuksia, tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta ja osallistumisen tukemista osana globaalia vastuun kantoa.

Ulkoasiainhallinto tehostaa työtä tyttöjen ja naisten aseman ja oikeuksien vahvistamiseksi, ml. kansainvälisten toimijoiden työtä tukemalla sekä vaikuttamistyön että resursoinnin keinoin. Tasa-arvoa tuetaan myös avoimen kansainvälisen kaupan säädöstöllä.

Ulkoasiainhallinto toimii yhteiskuntien demokraattisuuden, oikeusvaltiokehityksen ja toimintakyvyn vahvistamiseksi globaalisti.

Ulkoasiainhallinto tarjoaa suomalaisen yhteiskunnan omaan kehitykseen ja toimintamalleihin perustuvaa tietoa ja kokemuksia yhteistyökumppanien käyttöön. Koulutuksen ja siihen liittyvän kapasiteetin vahvistaminen Suomen omaa osaamista tarjoamalla on osa tätä työtä.

Vapaus, kansanvalta, ihmisoikeuksien ja perusvapauksien kunnioittaminen sekä oikeusvaltioperiaate toimivat EU:n arvo- ja normipohjana. Ulkoasiainhallinto toimii niiden edistämiseksi sekä sen, että kaikki EU:n jäsenvaltiot ovat niihin sitoutuneita.

Ulkoasiainhallinto edistää Agenda 2030:n toimeenpanoa ja toimii ilmastonmuutoksen torjumiseksi

Suomi on sitoutunut kantamaan osaltaan globaalia vastuuta kestävän kehityksen Agenda 2030:n toimeenpanossa. Kaikki ulkoasiainhallinnon toiminnan painopisteet edistävät Agenda 2030:n mukaisten tavoitteiden saavuttamista. Kestävää kehitystä edistetään myös ulkoasiainhallinnon toimintatapojen kautta sekä ministeriössä että edustustoissa. Ulkoministeriö myötävaikuttaa siihen, että Suomen ulkopoliittikka kokonaisuudessaan edistää kestävää kehitystä ja toiminnan johdonmukaisuutta ja koordinaatiota parannetaan kaikkien hallinnonalojen kesken. Samalla kehityspolitiikan ja -yhteistyön kautta Afrikka on kestävän kehityksen edistämässä Suomelle keskeinen kumppani.

Kansainvälisessä yhteistyössä ulkoasiainhallinto tuo esille Suomen kokemuksia ja käytänteitä, mihin kuuluvat kansallisen A2030 selonteon painopisteet hiilineutraali ja resurssiviisas Suomi sekä yhdenvertainen, tasa-arvoinen ja osaava Suomi.

Ulkoasiainhallinto edistää ilmastopimuksen toimeenpanoa ja osallistuu kansainväliseen yhteistyöhön, jolla rajoitetaan ilmastonmuutosta ja edistetään siihen sopeutumista, ml. EU:n energia- ja ilmastodiplomatian kautta. Lisäksi ulkoasiainhallinto vahvistaa kehittyvien maiden ympäristöllisesti kestävää kehitystä tukemalla alan ohjelmia näissä maissa, osallistumalla kansainväliseen ilmasto- ja ympäristörahoitukseen sekä normatiiviseen työhön.

Ulkoasiainhallinto tukee kestävää kehitystä työskentelemällä suomalaisen cleantech-osaamisen viennin, innovaatioiden ja investointien tukemiseksi sekä tutkimus- ja innovaatiotoiminnan vahvistamiseksi. Ulkoasiainhallinto edistää puhtaan energian ja kiertotalouden ratkaisuja sekä mustan hiilen haittavaikutusten vähentämistä.

Arktisen yhteistyön kautta edistetään niin turvallisuutta, ympäristö- ja ilmasto kuin kaupallistaloudellisia näkökohtia sekä arktisen alueen että globaalimman hyvinvoinnin vahvistamiseksi.

Ulkoasiainhallinto palvelee

Ulkoasiainhallinto palvelee koko valtionhallintoa, kansalaisia, yrityksiä, järjestöjä, mediaa ja muita yhteistyökumppaneita. Ulkoasiainhallinnon toiminta nojaa kattavaan ja ketterään edustustoverkkoon, jonka tarjoamia väyliä ja välineitä tulee hyödyntää maksimaalisesti.

Nopeasti muuttuva ympäristö vaatii ulkoasiainhallinnolta tehokasta ennakointia, seuranta, analyysiä, tiedon jakamista ja resurssien joustavaa käyttöä. Monipuolinen osaaminen mahdollistaa Suomen tavoitteiden edistämisen ja paremman riskien hallinnan, osana kokonaisturvallisuutta, nopeastikin muuttuvissa oloissa. Keskeisellä sijalla on Suomen ja ulkoasiainhallinnon oman kriisinkestävyyden vahvistaminen.

Ulkoasiainhallinnon keskeinen vaikuttamisen väline on vahvaan osaamiseen ja tiiviisiin verkostoihin perustuva tehokas kahden- ja monenvälinen diplomatia eri tasoilla. Ulkoasiainhallinto kiinnittää enenevästi huomiota digitalisaation hyödyntämiseen, ml. sosiaalinen media toimintaympäristönä.

Ulkoasiainhallinto palvelee yrityksiä. Edustustojen päälliköiden rooli ja vastuu Team Finland -toiminnan maajohtajina kasvaa. Se perustuu tiiviiseen yhteistoimintaan ja tavoitteiden asettamiseen yhdessä Business Finland -organisaation kanssa. Käytännön vienninedistämisen osaamista ulkoasiainhallinnossa kehitetään määrätietoisesti.

Ulkoasiainhallinnon tarjoamia konsuli- ja maahantulopalveluja käyttää kasvava määrä suomalaisia sekä ulkomaisia asiakkaita. Muun muassa matkustusturvallisuus ja sen parantaminen, hädänalaisten suomalaisten avustaminen ulkomailla, konsulikriisit ja niihin varautuminen, viisumien ja passien myöntäminen, kuolemantapausten hoitaminen, maahantulo- ja perheen yhdistämisasiat jne. ovat kiinteä osa

ulkoasiainhallinnon jokapäiväistä palvelua. Varmistetaan, että ulkoasiainhallinnon tehtäviin kuuluvat palvelut ovat myönteinen tekijä kilpailtaessa Suomeen muuttoa harkitsevista kansainvälisistä osaajista. Nopea viisumihakemusten käsittely mahdollistaa ulkomaalaisten matkailijoiden sujuvan maahantulon ja matkailijoiden mukanaan tuoman taloudellisen hyödyn. Ulkoasiainhallinnon tarjoamia kansalaispalveluita kehitetään ottamalla huomioon uudistettava konsulipalvelulaki ja Suomen ulkomaanedustustojen tarpeet.

Suomen intressejä edistetään tehokkaalla viestinnällä ja maakuvatyöllä. Ulkoasiainhallinnon maakuvatyössä lähtökohta on Suomi länsimaiseen arvopohjaan nojaavana oikeusvaltiona ja tasa-arvoisena, dynaamisena pohjoismaisena hyvinvointivaltiona, jonka tärkein poliittinen viiteryhmä on Euroopan unioni. Taloudellisia ulkosuhteita edistetään nostamalla esiin suomalaista osaamista, osaajia, ilmiöitä, kulttuuria sekä yhteiskunnan vahvuuksia.

Ulkoasiainhallinto viestii laajasti ja monipuolisesti tässä linjatuista strategisista painopisteistä ja tukee myös siten niiden toimeenpanoa. Ulkoasiainhallinnon virkamiesten viestintävalmiuksien kehittämiseen kiinnitetään erityistä huomiota. Yhä nopeammin etenevä tekoälyyn ja algoritmitalouteen liittyvä muutos edellyttää, että ulkoasiainhallinnon tietoteknisiä valmiuksia päivitetään tehokkaasti.

Ulkoasiainhallinnon toimintaedellytysten turvaaminen on entistä tärkeämpää Suomen kansallisen edun kannalta nopeasti muuttuvassa kansainvälisessä toimintaympäristössä.

Vuoden 2019 tulostavoitteet

Tulostavoitteet	Toimenpiteet	Tulostavoitteiden arviointi
Ulkoasiainhallinnon tavoitteena on yhtenäinen, vahva ja toimintakykyinen EU, joka keskittyy kasvuun ja turvallisuuteen; konkreettisia tuloksia tavoitellaan erityisesti sisämarkkinoita syventämällä, monenvälistä sääntöpohjaista kauppaa edistämällä, EU:n ulkoista toimintaa, kehityspolitiikkaa ja puolustusyhteistyötä vahvistamalla sekä muuttoliikkeen hallinnalla.	<p>Varmistetaan johdonmukainen, oikea-aikainen ja vaikuttava kannanmuodostus EU:n yhteisessä ulko- ja turvallisuuspolitiikassa kautta ulkoasiainhallinnon. Vahvistetaan EU-vaikuttamisosaamista ulkoasiainhallinnossa. Etsitään yhteistyössä EU:n ulkosuhdehallinnon ja jäsenmaiden kanssa tapoja parantaa EU:n yhtenäisyyttä, arvopohjaa, toimintakykyä ja globaalia vaikuttavuutta ml. hyödyntäen SEU:n kirjauksia mm. määrääntöppäätöksistä.</p> <p>Edistetään aktiivisesti EU:n yhteisen turvallisuus- ja puolustuspolitiikan (YTPP) vahvistamista ja puolustusyhteistyön syventämistä. Tavoitellaan tuloksia EU-Nato -yhteistyön kehittämisessä yhteisen julistuksen konkreettisen toimeenpanon kautta. Edistetään kestäväen kehityksen ja ilmastotoimien vahvistamista EU:n ulkoisessa toiminnassa.</p> <p>EU:n yhtenäisyyden korostaminen YK-kysymyksissä. Vaikutetaan siihen, että EU:lla on yhtenäiset tavoitteet YK:n toimintakyvyn ja tehokkuuden vahvistamiseksi.</p>	<p>A: YUTP-kannanmuodostus on johdonmukaista, vaikuttavaa ja oikea-aikaista. Ulkoministeriön EU-vaikuttamisosaamista on pystytty vahvistamaan. Yhteistyössä kumppaneiden kanssa on löydetty välineitä EU:n yhtenäisyyden ja toimintakyvyn parantamiseen.</p> <p>B: Em. kysymyksissä on toimittu aktiivisesti, mutta vaikutus ei ole täysin tyydyttävää.</p> <p>C: YUTP-kannanmuodostus ei ole johdonmukaista, eikä EU:n yhtenäisyyden hyväksi ole toimittu.</p> <p>A: Suomi on edistänyt YTPP-agendaa laajasti ja aloitteellisesti.</p> <p>B: Suomen panos ja vaikutus YTPP-agendaan vähäistä</p> <p>C: Suomen rooli passiivinen, ei vaikutusta.</p> <p>A: EU toimii yhtenäisemmin ja on tukenut tuloksellisesti YK:ta.</p> <p>B: EU toimii kuten ennenkin, Suomi on ajoittain aktiivinen.</p> <p>C: EU:n yhtenäisyys on heikompaa eikä Suomi ole edistänyt sitä.</p>
Ulkoasiainhallinto hyödyntää täysimääräisesti Suomen EU-puheenjohtajuuskauden 2019 suomat mahdollisuudet EU:n toimintakyvyn ja globaalin painoarvon vahvistamiseksi. Puheenjohtajuuskauden onnistunut läpivienti vahvistaa Suomen asemaa EU:ssa ja kansainvälisesti. Ulkoasiainhallinto kykenee vaikuttamaan EU:n ulkosuhteiden painopisteisiin.	<p>Hyödynnetään EU-puheenjohtajuus täysimääräisesti näiden tavoitteiden ajamiseen.</p> <p>Edistetään EU-tietoutta ja keskustelua Suomessa.</p>	<p>A: Suomen pj-kauden valmisteluita ja toteutusta on hyödynnetty täysimääräisesti em. tavoitteiden läpi viemiseen.</p> <p>B: Em. tavoitteilla on ollut vähäinen näkyvyys ja vaikutus pj-kaudella.</p> <p>C: Pj-kautta ei ole hyödynnetty Suomen tavoitteiden ajamiseen.</p> <p>Saatu palaute toiminnasta:</p> <p>A: pääosin myönteistä.</p> <p>B. neutraalia.</p> <p>C. pääosin kielteistä.</p>
Vaikutetaan EU:n ja Ison-Britannian tulevaan	Käynnistetään pohdinta Suomen	

<p>suhdekehitykseen Suomen intressien pohjalta.</p>	<p>kahdenvälisistä strategisista intresseistä Iso-Britannian suhteen.</p> <p>Vaikutetaan tulevan EU-Iso-Britannia -suhteen kehitykseen niin, että yhteistyö YUTP:ssa ja YTPP:ssä jatkuisi EU:ta hyödyttävällä tavalla mahdollisimman tiiviinä.</p> <p>Suomen tavoitteiden ja kantojen määrittely sekä mandaattikäsitteeseen että itse neuvotteluihin Iso-Britannian EU-erossa yhteistyössä sidosryhmien ja yritysten kanssa hyödyntämällä mm. Brexit-selvitystä. Sopimuksettomassa erotilanteessa tiivis yhteydenpito erityisesti sidosryhmiin ja yrityksiin.</p>	<p>A: Suomi on pystynyt vaikuttamaan YUTP:aan tavoitteidensa edistämiseksi, ml. Brexit-prosessissa. B: Suomi on ollut aktiivinen, mutta vaikutus on jäänyt vähäiseksi. C: Suomen aktiivisuus on ollut vähäistä eikä ole pystynyt vaikuttamaan.</p> <p>A: Toiminta Suomen kantojen huomioon ottamisessa EU:n tavoitteissa on ollut tuloksellista. B: Toiminnassa onnistuttu vain osittain. C: Toiminnassa ei ole onnistuttu.</p>
<p>Toimitaan Suomen tavoitteiden mukaisesti luotaessa EU:lle uutta ulkosuhderahoitusjärjestelmää vuosille 2021 - 2027. Pyritään varmistamaan, että uusi naapuruus-, kehitys- ja yhteistyöväline mahdollistaa nykyistä paremmin EU:n poliittisten tavoitteiden tukemisen.</p>	<p>Ulkosuhdetavoitteisiin ja -rahoitukseen liittyvä vaikuttamistyö EU-instituutioissa ja jäsenmaiden parissa sekä ulkoasiainhallinnon kantojen oikea-aikainen ja tehokas sisäinen koordinaatio.</p> <p>Varmistetaan, ml. Suomen pj-kaudella, että ulkosuhderahoituksessa siirrytään yhteen välineeseen ja mahdollistetaan äkillisiin kriiseihin ja muuttuviin poliittisiin olosuhteisiin reagointi.</p> <p>Varmistetaan, että ulkosuhderahoitusta suunnataan myös Suomen lähialueille ja naapurustoon pohjoisessa ja idässä.</p> <p>Kehitysrahoituksen osalta painopisteenä ovat vähiten kehittyneet maat ja Afrikka.</p> <p>Kiinnitetään huomiota suomalaistoimijoiden mahdollisuuksiin hyötyä EU-rahoituksesta täytäntöönpanovaiheessa.</p>	<p>A: Ulkosuhderahoitus on koottu yhteen välineeseen ja Suomen erityistavoitteet on otettu huomioon täysin. B: Suomen tavoitteet on otettu huomioon osittain. C: Ulkosuhderahoitusta ei ole saatu yhteen välineeseen ja Suomen erityistavoitteita ei ole huomioitu.</p>
<p>Ulkoasiainhallinto edistää sopimuksiin perustuvaa kansainvälistä järjestelmää, johon Suomen turvallisuus ja suomalaisen yhteiskunnan, ml. yritysten, toimintaedellytykset perustuvat. Suomi toimii kansainvälisen oikeuden ja ihmisoikeusnormiston puolustamiseksi ja edelleen kehittämiseksi.</p>	<p>Etsitään aktiivisesti mahdollisuuksia tukea YK:n parempaa toimintakykyä. Osallistutaan YK-reformien edistämiseen. Pidetään esillä sopimusperustaisia kansainvälistä järjestelmää ja hyvän hallinnon periaatteita.</p> <p>Edistetään Suomen kansainvälisoikeudellisia prioriteetteja mm. YK:n yleiskokouksessa, EU-työryhmissä sekä EN:n kansainvälisen oikeuden komiteassa.</p> <p>Nostetaan ihmisoikeuskysymykset ja ihmisoikeuksien vakavat loukkaukset säännönmukaisesti esille sekä kahdenvälisessä että monenvälisessä UTP-toiminnassa.</p> <p>Vaikutetaan Euroopan ihmisoikeussopimus - järjestelmän pitkän aikavälin reformiin ja YK:n sopimusvalvontaelinten vahvistamismenettelyyn. Tuetaan EU:n liittymistä Euroopan ihmisoikeussopimukseen ja</p>	<p>Suomen vaikuttaminen YK:n kehitysjärjestelmän reformien edistämiseksi onnistunut: A: hyvin B: kohtalaisesti C: huonosti.</p> <p>A: Kansainvälisessä sääntöperustaisessa kontekstissa on aktiivisesti pidetty esillä Suomen prioriteetteja ja tuotu esiin sopimusperustaisen järjestelmän tärkeyttä. B: Suomen prioriteetteja on osittain pidetty esillä kansainvälisessä sopimusperustaisessa kontekstissa ja osin tuotu esiin kansainvälisen järjestelmän tärkeyttä. C: Suomen prioriteettien edistämässä kansainvälisessä järjestelmän kontekstissa ja kansainvälisen sopimusperustaisen järjestelmän kehityksessä ei ole tapahtunut muutosta.</p>

	<p>Istanbulin sopimukseen.</p> <p>Edistetään kaikkein vakavimpiin kansainvälisiin rikoksiin liittyvän rankaisemattomuuden vähentämistä poliittisella vaikuttamisella ja hankerahoituksen keinoin.</p> <p>Edistetään kehityskysymysten tasapainoista huomioimista muuttoliikeasioissa EU:ssa ja muissa kansainvälisissä yhteyksissä, ml. muuttoliike- ja pakolaiskompaktien toimeenpanossa sekä kotimaisessa valmistelussa.</p> <p>Jatketaan aktiivista ihmisoikeusvaikuttamista Suomen tukemissa monenvälisessä kehityspolitiikassa ja -yhteistyössä.</p>	<p>Kehityspoliittiset näkökulmat on tuotu esille Suomen muuttoliikekannoissa:</p> <p>A: hyvin B: kohtalaisesti C: huonosti.</p>
<p>Ulkoasiainhallinto tehostaa työtä tyttöjen ja naisten aseman ja oikeuksien vahvistamiseksi. Suomen painopisteenä Euroopan neuvoston puheenjohtajuuskaudella 2018 - 2019 on eurooppalaisen ihmisoikeus- ja oikeusvaltiojärjestelmän vahvistaminen.</p>	<p>Kasvatetaan tukea sukupuolten välistä tasa-arvoa edistävälle kehitysyhteistyölle.</p> <p>Vaikutetaan kansainvälisillä foorumeilla naisten ja tyttöjen aseman, erityisesti seksuaali- ja lisääntymisterveyden ja -oikeuksien edistämiseksi.</p>	<p>A: Sukupuolten välistä tasa-arvoa ensi- tai toissijaisesti edistävän kehitysyhteistyön osuus on: A: vähintään 40% B: yli 37% C: alle 37%.</p>
<p>Ulkoasiainhallinto myötävaikuttaa siihen, että Suomen ulkopolitiikka edistää kestävästä kehitystä YK:n kestävästä kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja vahvistaa toiminnan johdonmukaisuutta ja koordinaatiota.</p>	<p>Vaikutetaan Agenda 2030:n valtavirtaistamiseksi EU:n kaikkien toimintaan.</p> <p>Edistetään kiertotalouden periaatteita ja ratkaisuja EU:n vapaakauppaneuvottelujen ja nykyisten kauppasopimusten toimeenpanon yhteydessä.</p> <p>Laajapohjaisella viestinnällä ja yhteistyöllä tuetaan hallituksen kehityspolitiikkaa ja tehdään Agenda 2030:n globaaleja tavoitteita tunnetuiksi sekä Suomessa että kansainvälisesti.</p>	<p>A: Kiertotalouden periaatteet ja ratkaisut ovat aiempaa paremmin esillä EU:n vapaakauppaneuvottelujen ja nykyisten kauppasopimusten toimeenpanon yhteydessä. B: Kiertotalouden periaatteet ja ratkaisut ovat tyydyttävästi esillä neuvotteluissa ja sopimusten toimeenpanon yhteydessä. C: Kiertotalouden periaatteita ei ole onnistuttu sisällyttämään neuvotteluihin ja saamaan paremmin esiin sopimusten toimeenpanon yhteydessä.</p> <p>A: Viestintä saavuttaa aiotut yleisöt hyvin. B: Viestintä saavuttaa aiotut yleisöt kohtuullisesti. C: Viestintä ei tavoita aiottuja yleisöjä.</p>
<p>Ulkoasiainhallinto edistää ilmastopimuksen toimeenpanoa ja osallistuu kansainväliseen yhteistyöhön, jolla rajoitetaan ilmastonmuutosta ja edistetään siihen sopeutumista, painopistealueina erityisesti Afrikka ja arktiset alueet.</p>	<p>Edistetään kansainvälisten ilmastopimusten tavoitteiden saavuttamista ml. ilmasto- ja energiadiplomatian kautta, kansainvälisten rahoituslaitosten omistajaohjauksella sekä rahoittamalla kehitysmaiden ilmastotoimia.</p> <p>Nostetaan asteittain kansainvälisen ilmatorahoituksen taso vastaamaan poliittista sitoutumistamme Pariisin sopimuksen toimeenpanoon.</p> <p>Sidosryhmäkumppaneiden sitouttaminen ml. yksityisen sektorin toimijat kestävästä kehityksen tavoitteisiin mm. investointikatalysointihankkein.</p>	<p>Kansainvälisen ilmatorahoituksen taso ja osuus kehitysyhteistyöstä:</p> <p>A. kasvaa B. pysyy samana C. laskee.</p>
<p>Ulkoasiainhallinto tukee toimia, joilla vahvistetaan EU:n talouskasvua ja työllisyyttä solmimalla ja toimeenpanemalla kauppasopimuksia. Ulkoasiainhallinto edistää Suomen vientiä vaikuttamalla liiketoimintaympäristöihin sekä tukemalla suomalaisyritysten osallistumista kansainvälisiin arvoketjuihin ja innovatiiviseen osaamiseen perustuvia kumppanuuksia.</p>	<p>Vaikutetaan EU:n yhteiseen kauppapolitiikkaan siten, että EU:n toiminta on monenvälistä sääntöjärjestelmää vahvistavaa, ja osaltamme WTO-kumppanimaihin sääntöjärjestelmän puolustamiseksi.</p> <p>Suomen tavoitteiden ja kantojen oikea-aikainen kansallinen määrittely alueellisissa ja kahdenvälisissä kauppaneuvotteluissa ja vaikuttaminen neuvotteluihin sekä vuoropuhelu sidosryhmien, yritysten ja kansalaisjärjestöjen kanssa.</p>	<p>A: Suomen toiminta on ollut tuloksellista. B: Toiminnassa on onnistuttu osittain. C: Toiminnassa ei ole onnistuttu.</p> <p>A: Suomen kannat saatu hyvin sisään EU:n neuvottelupositioihin. B: Vain osa Suomen kannoista saatu mukaan. C: Suomen kannat eivät ole mukana EU:n positioissa.</p>

	<p>YK:n innovaatiolaboratorio UNTILin käynnistämävaiheen toimintasuunnitelman sekä oikeudellisen aseman viimeistely. Sidosryhmien aktivointi, yhteyksien luominen ja teemakohtaisen innovaatiotyön aloittaminen.</p>	<p>A: UNTILin toiminta on käynnistynyt onnistuneesti ja oikeudellinen asema turvattu. B: UNTILin toiminta on käynnistynyt. C: UNTILin toiminnan käynnistymisessä on ongelmia.</p>
<p>Ulkoasiainhallinto vahvistaa rauhanvälitystä ja dialogeja ulko- ja turvallisuuspolitiikan painopisteinä ja osallistuu työhön konfliktien ratkaisemiseksi ja yhteiskuntien jälleenrakentamiseksi kriisinhallinnan, rauhanrakentamisen ja kehitysyhteistyön keinoin.</p>	<p>Etsitään uusia avauksia rauhanvälityksen saralla, tehdään tiivistä yhteistyötä eri toimijoiden kanssa, kohdennetaan tarpeeksi resursseja.</p> <p>Käynnistetään toimenpiteet kehitysyhteistyön ja humanitaarisen avun jatkumon vahvistamiseksi.</p> <p>Vahvistetaan Suomen kriisinhallintaosallistumista kokonaisvaltaisen kriisinhallinnan tavoitteiden mukaisesti.</p> <p>Sotilaallisessa kriisinhallinnassa ylläpidetään riittävää osallistumista sellaisissa operaatioissa, joilla on selkeä vaikuttavuus ja lisäarvo.</p> <p>Suomi osallistuu merkittäväällä panoksella siviilikriisinhallintaan ja siviilikriisinhallinnan kehittämistyöhön EU:n ja muiden organisaatioiden puitteissa.</p>	<p>A: Rauhanvälitysresursseja on lisätty, tuloksia on saavutettu. B: Resurssit ovat ennallaan, toiminta ei ole laajentunut. C: Resursseja on vähennetty, eikä Suomi ole aktiivinen rauhanvälityskysymyksissä.</p> <p>Yhteisymmärrys jatkumon merkityksestä ja kokonaisvaltaisesta lähestymistavasta käytännössä toteutunut: A: Hyvin B: Kohtalaisesti C: Huonosti</p> <p>A: Osallistuminen on laadullisesti ja määrällisesti oikealla tasolla ja vaikuttavaa. B: Osallistumistaso ja vaikuttavuus ei ole riittävää. C: Osallistuminen ja vaikuttavuus on vähäistä.</p>
<p>Ulkoasiainhallinto osallistuu kansainväliseen yhteistyöhön terrorismin torjumiseksi ja ääriliikkeiden kasvualustan heikentämiseksi. Ulkoasiainhallinto työskentelee hybridi- ja kyberuhkien torjumiseksi sekä edistää vakautta, turvallisuutta ja vapaata kanssakäymistä digitaalisessa ympäristössä.</p>	<p>Korostetaan ennaltaehkäisyä, sääntö-pohjaisuutta, terrorismin taustasyihin pureutumista ja yhteiskunnallista resilienssiä kansainvälisen terrorismin vastaisessa toiminnassa. Osallistutaan kansallisen terrorismintorjunnan strategian täytäntöönpanoon.</p> <p>Osallistutaan aktiivisesti hybridi- ja kyberturvallisuuden kannalta keskeisten kv. organisaatioiden (YK, EU, Nato, Etyj) ja yhteistyöfoorumien toimintaan, erityisesti luottamusta lisäävien toimien kehittämiseen.</p> <p>Tuetaan Helsingin hybridiosaamiskeskusten työtä ja pyritään varmistamaan keskukselle EU:n ja Naton mahdollisimman vahva poliittinen ja käytännön tuki.</p> <p>Osallistutaan aktiivisesti Etyjin työhön laajan turvallisuuden edistämiseksi.</p>	<p>A: Toimittu aktiivisesti ja aloitteellisesti. B: Osallistuttu työhön asianmukaisesti. C: Osallistuminen välttävää.</p> <p>A: Suomen profiili hybridi- ja kyberturvallisuutta koskevissa asioissa kasvanut. B: Suomen profiili ennallaan. C: Suomi passivoitunut ja vaikuttaminen vähäistä.</p> <p>A: Suomella on aktiivinen turvallisuuspoliittinen profiili Etyjissä. B: Vaikutukset vähäisiä. C: Suomen turvallisuuspoliittinen profiili Etyjissä on laskenut.</p>
<p>Edistetään turvallisuutta asevalvonnan keinoin ja osallistutaan aktiivisesti kansainväliseen yhteistyöhön Suomelle tärkeillä foorumeilla.</p>	<p>Osallistutaan ydinuhkien torjuntaan ja ydinturvallisuuden vahvistamiseen sekä biologisten ja kemiallisten uhkien torjuntaan ml. hanketuen muodossa.</p> <p>Osallistutaan aktiivisesti ja tuloksellisesti ydinsulkusopimuksen (NPT) tarkasteluprosessiin 2017 - 2020.</p> <p>Osallistutaan tavanomaisten aseiden valvontaan liittyvään kansainväliseen yhteistyöhön tavoitteena mm. laittoman</p>	<p>A: Suomen toiminta aktiivista ja tuloksellista. B: Toiminta on ennallaan. C: Suomi on passiivinen.</p> <p>A: Valmistelu on proaktiivista ja poikkihallinnollista. B: Valmistelu on aktiivista, mutta rutiinomaista. C: Valmistelu on passiivista eikä sillä ole vaikutusta.</p> <p>A: Suomen osallistuminen on aktiivista ja aloitteellista. B: Suomen rooli on rutiinomainen ja sen</p>

	asekaupan estäminen.	vaikutus on vähäinen. C: Suomella ei ole aktiivista roolia eikä sen toimilla ole vaikuttavuutta.
Arktisen alueen vakautta ja taloudellista potentiaalia edistetään yhteistyössä alueen valtioiden kanssa; Arktisen neuvoston puheenjohtajuutta 2017 - 2019 hyödynnetään niin neuvoston aseman vakiinnuttamisessa kuin Suomen kansallisten intressien eteenpäinviemisessä.	Jatketaan Suomen Arktisen neuvoston puheenjohtajuusohjelman toimeenpanoa ja Suomen arktisen politiikan kansallista toimeenpanoa ja koordinaatiota. Edistetään EU:n arktisen ja pohjoisten alueiden politiikan kehittämistä EU:n kolmannen arktisen tiedonannon mukaisesti. Käytännön hanketyö mustan hiilen päästöjen vähentämisessä ml. Pohjoisen ulottuvuuden (PU) ja IBA-instrumentin puitteissa.	A: Suomen puheenjohtajaohjelman tavoitteet vakiinnutetaan Arktisen neuvoston ja EU:n toimintaan. B: Tavoitteet huomioidaan osittain Arktisen neuvoston jatkotyössä ja EU:n toiminnassa. C: Tavoitteita ei huomioida Arktisen neuvoston tulevassa toiminnassa, eikä EU:ssa. A: Hankkeita saadaan hyväksytyä ja niillä on vaikuttavuutta. B: Tavoitteet toteutuvat vain osittain. C: Eivät toteudu tai vaikuttavuus jää vähäiseksi.
Ulkoasiainhallinto edistää Itämeren alueen vakautta, turvallisuutta ja hyvinvointia. Ulkoasiainhallinto syventää yhteistyötä erityisesti Ruotsin kanssa.	Hyödynnetään Pohjoismaisia yhteistyömahdollisuuksia erityisesti laajaan turvallisuuteen liittyvissä aiheissa ja kriisinhallinnassa. Sovelletaan Suomi-Ruotsi - puolustusyhteistyön tuloksia laajempaan turvallisuuspoliittiseen keskusteluun.	A: Uusia konkreettisia yhteistyöaloja on syntynyt. B: Yhteistyö on ennallaan. C: Yhteistyö on vähentynyt.
Tiivistetään yhteistyötä Naton kanssa, vahvistetaan kumppanuutta ja kehitetään dialogia turvallisuuspoliittisista kysymyksistä.	Suomi seuraa Naton huippukokousten päätösten toimeenpanoa ja hyödyntää siihen liittyvää yhteistyötä Naton, Suomen ja Ruotsin välillä. Suomi ylläpitää ja edistää asemaansa Naton kumppanina ja hyödyntää kumppanuuden tuomat mahdollisuudet, erityisesti Itämeren alueen turvallisuuden parantamiseksi.	A: Yhteistyö Naton kanssa on tiivistä ja Suomi toteuttaa aktiivista kumppanuuspolitiikkaa. B: Yhteistyöllä ei selkeitä tuloksia. C: Yhteistyö on heikentynyt.
Ulkoasiainhallinto edistää poliittista, kauppapoliittista ja taloudellista yhteistyötä Yhdysvaltojen kanssa ja panostaa erityisesti vaikuttamistyöhön.	Tiivis vuoropuhelu ja yhteistyö Yhdysvaltain kanssa mm. turvallisuuteen, puolustukseen, muuttoliikkeeseen ja ihmisoikeuksiin liittyvissä kysymyksissä, ml. uudet yhteistyöaloitteet. Tuodaan esiin Suomen YUTP-kannanmuodostuksessa keskeisissä kysymyksissä EU-USA -yhteistyön merkitystä ja tarvetta viestiä YUTP:n ja YTP:n kehittämisestä USA:n suuntaan yhtenäisesti ja johdonmukaisesti EU:n kansainvälistä vastuunkantoa korostaen. Tuetaan komission työtä EU:n ja Yhdysvaltojen kauppasuhteen kehittämiseksi niin EU:n sisällä kuin kahdenvälisissä kontakteissa Yhdysvaltojen kanssa, tavoitteena aloittaa teollisuustuotteiden tulleja koskevat neuvottelut, syventää sääntely-yhteistyötä ja sitouttaa Yhdysvallat monenväliseen kauppajärjestelmään tekemällä yhteistyötä WTO-reformissa.	A: Uusia konkreettisia yhteistyöaloja on syntynyt. B: Yhteistyö on ennallaan. C: Yhteistyö on heikentynyt. A: Suomi on EU-keskusteluissa saanut näkyviin EU-USA -suhteen merkitystä relevanteilta osin ja edesauttanut EU:n yhteisiä viestejä USA:n suuntaan. B: Suomi on toiminut tavoitteen saavuttamiseksi johdonmukaisesti, mutta näkyvyyttä ym. kysymyksille ei ole saatu. C: Suomi ei ole tuonut näitä näkökulmia esiin johdonmukaisesti. A: Suomi on EU:n sisällä onnistunut edistämään EU:n yhtenäisyyttä transatlanttisissa kauppakysymyksissä ja omalta osaltaan varmistanut, että EU on toiminut rakentavasti ja monenvälisen kauppajärjestelmän sääntöjen mukaisesti suhteessaan Yhdysvaltoihin. B: Suomi on toiminut johdonmukaisesti, mutta ei ole pystynyt edistämään EU:n yhtenäisyyttä tai vaikuttamaan tavoitteiden saavuttamiseen. C: Suomi ei ole toiminut johdonmukaisesti tavoitteen saavuttamiseksi.
Ulkoasiainhallinto jatkaa aktiivista vaikuttamista EU:n yhteiseen Venäjä-politiikkaan EU:n yhtenäisyyttä vahvistaen. Venäjään kohdistuvista rajoittavista toimista pidetään kiinni, kunnes edellytykset niiden poistamiseen täyttyvät. Samaan aikaan ulkoasiainhallinto pitää yllä vuoropuhelua Venäjän kanssa yhteisten etujen pohjalta, Suomen ja EU:n turvallisuutta vahvistaen. Ulkoasiainhallinto edistää Venäjän sitouttamista kansainvälisen oikeuden ja kansainvälisen sääntöpohjaisen järjestelmän	Vaiikutetaan EU-politiikkaan ja rahoitukseen ja tuodaan Suomelle keskeiset idänpolitiikkakysymykset EU-agendalle hyvin valmisteltuina ja tarvittavalla vaikuttamistyöllä pohjustettuna. Ratkaisuedellytysten rakentaminen mm. Euroopan neuvostossa ja Venäjän kannustaminen Pariisin ilmastopimuksen ratifiointiin. Yhteistyö mm. ympäristön alalla PU ja alueellisen yhteistyön puitteissa	A: Toteutunut täysin. B: Toteutunut osittain. C: Ei ole toteutunut.

kunnioittamiseen sekä alueelliseen yhteistyön erityisesti ympäristön alalla.	Itäpolitiikan johdonmukaisuuden varmistaminen mm. kansallisten yhteistyörakenteiden kautta ja ajantasaista tilannekuvaa ylläpitäen.	
Kehitetään yhteistyötä ja tiivistetään suhteita Kiinan kanssa sekä sen osallistaminen toimintaan alueellisten ja kansainvälisten ongelmien ratkaisemiseksi.	Suomen ja Kiinan välisen uuden kumppanuuden toimeenpanosuunnitelman valmistelu. Säännölliset poliittiset ja kaupallistoloudelliset konsultaatiot. Aktiivinen osallistuminen EU-Kiina – yhteistyöhön mm. EU-Kiina –turismivuoden puitteissa ja EU:n kantoihin vaikuttamalla.	A: Vierailuvaihto ja yhteydet ovat vilkkaat ja Suomen tavoitteet toteutuvat kiitettävästi. B: Vierailuvaihdon sekä yhteyksien määrä ja Suomen tavoitteiden toteutuminen on tyydyttävää. C: Vierailuvaihto ja yhteydet ovat laimeat eikä Suomi saa ääntään kuuluviin. A: Suomi vaikuttaa ja osallistuu aktiivisesti EU-Kiina -yhteistyöhön intressiensä mukaisesti. B: Suomen näkyvyys EU-Kiina -yhteistyössä on keskiarvoisella eivätkä Suomen intressit tule esille. C: Suomella ei ole sanottavaa profiilia EU-Kiina -yhteistyössä eikä EU:n kantoihin kyetä vaikuttamaan.
Kehityspolitiikassa ja -yhteistyössä Agenda 2030:n sekä kehityspoliittisen selonteon toimeenpanon sisällöt ja painopisteet ovat kirkkaita ja ohjaavat toimintaa, erityisesti määrärahasuunnittelua.	Vaikutetaan yli hallituskausien ulottuvan 0,7 %-polun syntyyn ja että tukea vähiten kehittyneille maille kasvatetaan kohti 0,2 % BKTL-osuutta. Laaditaan vuonna 2018 toteutetun selvityksen pohjalta yhdessä muiden suomalaistoimijoiden kanssa budjetoitu toimintaohjelma Suomen vastaukseksi kehitysmaiden oppimisen kriisiin ja käynnistetään sen toteutus.	Suomen kehitysyhteistyön yhteistyömuotojen tuloksellisuus on: A: Erinomaista (yli 60% raportoitu vihreänä). B: Kohtuullista (40-60% vihreänä). C: Heikkoa (alle 40% vihreänä). Suomen kehityspolitiikan painopisteiden osuus kehitysyhteistyön uusista rahoituspäätöksistä (ml. finanssisijoitukset) ja vaikuttamis-suunnitelmien tavoitteista on: A: yli 90%. B: yli 80%. C: alle 80%. Vähiten kehittyneisiin maihin kohdennettujen maksatusten osuus BKTL:sta on: A: yli 0,15%. B: yli 0,14%. C: alle 0,14%. A: Toimintaohjelma laadittu ja toteutus käynnistynyt. B: Toimintaohjelma laadittu, mutta toteutus ei käynnissä. C: Toimintaohjelma ei valmis.
Tuetaan kehitysmaiden kykyä hyödyntää kansainvälistä kauppaa- ja investointijärjestelmää tukemalla pyrkimyksiä kaupan vapauttamiseksi sekä parantamalla kehitysyhteistyön keinoin kehitysmaiden mahdollisuuksia neuvotella kauppasopimuksia ja kehittää sekä toimeenpanna kauppaan liittyvää säännöstöä ja kansainvälisiä sitoumuksiaan. Edistetään ja toteutetaan naisten ja nuorten yritystoimintaa kehitysmaissa, yritys vastuuta sekä elinkeinoelämän ja kansalaisjärjestöjen osallistumista kauppaa tukevaan kehitysyhteistyöhön.	Yhteistyöohjelmat monenkeskisten kauppa ja kehitys -järjestöjen ja muiden toimijoiden kanssa painopisteenä Afrikka ja vähiten kehittyneet maat. Uusien elinkeinoelämälle ja järjestöille suunnattujen yhteistyömuotojen toimeenpano. Tiivistetään yhteistyötä kauppa ja kehitys - sektorilla sekä muissa yhteyksissä. Pyritään keskusteluissa yhteistyökumppanien kanssa siihen, että kauppapoliittiset kysymykset huomioidaan läpileikkaavasti kehitysasioissa aiempaa paremmin. Jatketaan yksityissektorin kehitysyhteistyöinstrumenttien vaikuttavuuden ja laadun kehittämistä ja tehokasta toimeenpanoa.	A: Suomen toiminta on tukenut hyvin asetettuja tavoitteita. Kauppa ja kehitys - yhteistyökumppanijärjestöjen agenda vastaa Suomen tavoitteita. Suomen tuki kohdistuu tavoitteiden saavuttamisen kannalta oikeisiin järjestöihin ja hankkeisiin. B: Suomen toiminta on tukenut osittain asetettuja tavoitteita. C: Suomen toiminta ei ole tukenut asetettuja tavoitteita. A: Yksityisen sektorin kehitysrahoitusinstrumentteja on vahvistettu ja yritys vastuun vahvistamiseen on panostettu. B: osin. C: ei lainkaan.
Ulkoiset palvelut		
Team Finland -toimijoiden yhteistä viestintää ja käytännön vienninedistämisen osaamista ulkoasiainhallinnossa kehitetään yhteistoiminnassa Business Finland -organisaation kanssa, ml. edustustojen päälliköiden rooli Team Finland -toiminnan	Eri tasoilla tapahtuva UM-BF -yhteistyön vakiintuminen ja tehostuminen.	BF:ltä, yrityksiltä ja omasta organisaatiosta saatu palaute: A: Palaute on positiivista ja seuranta osoittaa hyvät tulokset. B: Palaute on keskimääräistä. C: Palaute on negatiivista ja /tai seuranta

<p>maajohtajina.</p>	<p>Jatketaan kansainvälisten järjestöjen hankintojen Team Finland -palvelumallin pilotointia kolmessa maassa.</p> <p>Palvelujen suunnitelmallinen ja koordinoitu tuottaminen ja yrityspalautteen kerääminen.</p> <p>Kohderyhmäyrityksille tuodaan enemmän ja sopivampaa informaatiota edustustojen palveluista, markkinamahdollisuuksista ja liiketoimintaympäristön muutoksista käytettävissä olevia viestinnän kanavia terävöittämällä ja niiden levikkiä laajentamalla sekä mahdollisuuksien mukaan erillisillä kampanjoilla.</p>	<p>osoittaa toiminnassa selkeitä puutteita.</p> <p>A: Kansainvälisten järjestöjen hankintojen TF-palvelumallin pilotti on toimeenpantu onnistuneesta ja sen pohjalta saadaan aikaan toimiva palvelumalli. B: Kansainvälisten järjestöjen hankintojen TF-palvelumallin pilotointi onnistui osittain ja sen pohjalta saadaan aikaan palvelumalli. C: Kansainvälisten järjestöjen hankintojen TF-palvelumallin pilotointi epäonnistui eikä palvelumallia saatu viimeistelyä.</p> <p>Yrityspalaute ja muu palvelujen tehokkuuden ja tuloksellisuuden arviointi.</p> <p>Tuotettujen palvelujen määrän kehittyminen.</p> <p>A: Palvelujen määrä on ollut suuri ja asiakaspalaute on positiivista. B: Palvelujen määrä on ollut kohtalainen ja/tai asiakaspalaute on keskimääräistä. C: Palvelujen määrä on ollut vähäinen ja/tai palaute negatiivista.</p> <p>A: Julkisten raporttien sisältö on erittäin relevanttia pk-yrityksille. B: Raporttien sisältö on osittain relevanttia yrityksille. C: Raporttien sisältö ei juuri ole yrityksille relevanttia.</p> <p>A: Viestintä saavuttaa aiotut yleisöt hyvin. B: Viestintä saavuttaa aiotut yleisöt kohtuullisesti. C: Viestintä ei tavoita aiottuja yleisöjä.</p>
<p>Ulkoasiainhallinnon tarjoamia konsulipalveluita kehitetään ottamalla huomioon uudistettava konsulipalvelulaki ja edustustojen tarpeet samalla varmistaen että ulkoasiainhallinnon tehtäviin kuuluvat palvelut ovat myönteinen tekijä kilpailtaessa kansainvälisistä osaaajista.</p>	<p>Konsuliasiakkaiden avustaminen nopeasti ja tehokkaasti. Ympäri vuorokautinen konsulipäivystys tuotetaan yhteistyössä Hätäkeskuslaitoksen kanssa syksyyn 2020 saakka.</p> <p>Tasokkaiden, kohdennettujen matkustus-turvallisuuspalveluiden tarjoaminen ja kehittäminen.</p> <p>Toimintavalmiuksien ylläpito kriisitilanteita varten.</p> <p>Liitytään mukaan uusiin lupakeskuksiin. Viestitään aktiivisesti mobiilipalveluiden saatavuudesta maahantulolupahakemusten jättöä varten.</p>	<p>Hädänalaisten avustaminen ml. sairaus- ja kuolemantapausten hoitaminen sekä perheoikeudelliset asiat; tapausten hoitaminen aloitettu 24 h kuluessa sen tiedoksi saamisesta:</p> <p>A: toteutunut täysin. B: toteutunut osittain. C: ei ole toteutunut.</p> <p>A: Matkustustiedotteiden sisältö on päivitetty joka toinen kuukausi ja tarvittaessa, jos toimialueen turvallisuustilanteessa tapahtuu merkittävä muutos. Matkustusilmoituspalvelu on toiminut odotetun tehokkaasti. B: Matkustustiedotteiden päivittäminen on toteutunut osittain ajallaan. Matkustus-ilmoituspalvelu on toiminut suhteellisen hyvin. C: Matkustustiedotteiden päivittäminen on ollut puutteellista eikä matkustusilmoituspalvelu ole toiminut odotetusti.</p> <p>A: Ulkoasiainhallinnon toimintavalmiudet on saatu pidettyä yllä - kriisipäivystys toiminnassa koko ajan. Tilanteen edellyttäessä tilannekuvatoiminta pystytään käynnistämään 1 h kuluessa pää-töksestä. Konsulikomennuskunnan lähtövalmiutta ylläpidetty. B: Toimintavalmiuksia pidetään yllä, mutta reagointinopeus ja -tehokkuus ovat kärsineet. C: Toimintavalmiudet ovat selkeästi laskeneet.</p> <p>A. Maahantulolupahakemusten jättöä varten on avattu uusia keskuksia ja on otettu käyttöön MBS (Mobile Biometrics Service) lisäpalvelumahdollisuus uusilla alueilla. B. Maahantulolupahakemusten jättöä varten on avattu uusia keskuksia tai on otettu</p>

		<p>käyttöön MBS (Mobile Biometrics Service) lisäpalvelumahdollisuus uusilla alueilla.</p> <p>C. Suomi ei ole liittynyt uusiin lupakeskuksiin, eikä MBS-palvelua ole otettu käyttöön uusilla alueilla.</p>
<p>Suomen kantoja viestitään tehokkaasti ja suunnitelmallisesti, myös ulkomaisille kohderyhmille maakuvatyötä hyödyntäen.</p>	<p>Kasvatetaan ulkoasiainhallinnon asiantuntijoiden joukkoa, jolla on hyvät valmiudet ja halu osallistua julkiseen keskusteluun tarjoamalla koulutusta, työvälineitä ja tukea viestinnän suunnitteluun.</p> <p>Verkkoviestintää ja etenkin sosiaalista mediaa hyödynnetään maakuvatyössä nykyisiä kanavia (ThisisFinland, edustustojen kanavat) ja välineitä (Smarp, digilähettävyys) kehittäen.</p>	<p>Julkiseen keskusteluun osallistuvien ulkoasiainhallinnon asiantuntijoiden joukko on:</p> <p>A: kasvanut. B: säilynyt ennallaan. C: muut kommentoivat.</p> <p>Verkkoviestintää ja sosiaalista mediaa hyödynnetty:</p> <p>A: monipuolisesti ja tuloksellisesti. B: samalla tasolla. C: aiempaa heikommin.</p>
Sisäiset palvelut		
<p>Edustustoverkon kattavuuden turvaaminen.</p>	<p>Edustustoverkon muutosten toimeenpano.</p> <p>Edustustoverkon uudistaminen TAMA-hankkeen esitysten avulla.</p>	<p>A: Muutokset on pantu toimeen suunnitellun aikataulun mukaisesti. B: Aikataulussa on myöhästetty. C: Esityksiä ei ole pantu toimeen.</p>
<p>Hallinnonalan digitalisaation edistäminen, ml. tieto- ja kyberturvallisuuden edistäminen ja ulkoasiainhallinnon tietotekniikkapalveluiden varmistaminen.</p>	<p>Valittujen hankkeiden edistäminen aikataulussaan.</p> <p>Valittujen toimintojen ja prosessien auditointi korotetulle tietoturvasolulle. Hallinnonalan kyberosaamisen ja -turvallisuuden kehittäminen.</p> <p>Panostaminen arkkitehtuurityöhön ja palvelujen toteuttamiseen suhteessa edellytettyihin toimenpiteisiin palveluväylään ja tietovarantokehitykseen liittyen.</p>	<p>Toteuma</p>
<p>Yhteistyön kehittäminen VNHY:n kanssa ulkoasiainhallinnon toimintaedellytysten ja palvelujen turvaamiseksi.</p>	<p>Tiivis vuoropuhelu VNHY:n kanssa sekä vahva vaikuttaminen yhteistyöryhmissä ja suoraan VNHY:öön.</p>	<p>A: Yhteistyö VNHY:n kanssa toimii. B: Yhteistyö ei toimi kaikilta osin. C: Yhteistyö ei toimi.</p>
<p>Kiinteistöhallinnon kehittäminen.</p>	<p>Kiinteistöstrategian toimeenpanon käynnistäminen.</p> <p>Projektien teettämisen mallin käyttöönotto kaikissa rakennushankkeissa.</p> <p>Omistajaohjauksen kehittäminen mm. vuokrasopimuksien yhdenmukaistamisella parempien ehtojen saamiseksi.</p>	<p>A: Em. toimenpiteet toteutuneet. B: Vähintään yksi toimenpiteistä on toteutunut. C: Ei toteutunut.</p>
<p>Ympäristöasioiden edistäminen.</p>	<p>Edustustojen kiinteistöjen ja tilojen energiansäästämiseen tähtäävien toimenpiteiden tehostettua tukemista ja toteuttamista jatketaan.</p> <p>Edustustokentän aktivoimista ympäristö-ohjelman toteuttamiseksi sekä kestävä kehityksen sitoumusprosessiin osallistumiseksi jatketaan.</p> <p>Henkilöstö osallistetaan ympäristöohjelman toteuttamiseen.</p> <p>Edistetään kestävä kehitystä tukevia innovatiivisia ratkaisuja rakennushankkeissa ja hankinnoissa.</p>	<p>A: Em. toimenpiteet toteutuneet. B: Vähintään kaksi em. toimenpiteistä on toteutunut. C: Ei toteutunut.</p>
<p>Kehitysyhteistyön toimintatapahankkeessa päätettyjen uudistukset hallinnollisten menettelyjen keventämiseksi käynnistetty ja kehityspolitiikan tulosohtauksen ja -</p>	<p>Yksinkertaistetaan ja yhdenmukaistetaan kehitysyhteistyön kanava- ja instrumenttirakennetta.</p>	<p>Kehitysyhteistyöhallinnon käytännöt selkeät ja tehokkaat:</p> <p>A: tilanne parantunut. B: tilanne ennallaan.</p>

<p>raportoinnin kehittämistyö etenee.</p>	<p>Laajennetaan laadunvalvontaa ja riskienhallintaa kattavaksi uuden rakenteen pohjalta.</p> <p>Toimitaan kehitysyhteistyön pirstaloituneisuuden vähentämiseksi ja temaattisen priorisoinnin edistämiseksi.</p> <p>Kehitetään temaattista tulosohjausta.</p> <p>Parannetaan kehitysyhteistyön avoimuutta.</p>	<p>C: tilanne huonontunut.</p> <p>Sähköiset järjestelmät tukevat kehitysyhteistyön hallintoa aiempaa: A: paremmin. B: ennallaan. C: huonommin.</p> <p>Suomen kehitysyhteistyön yhteistyömuotojen tuloksellisuus on: A: Erinomaista (yli 60% raportoitu vihreänä). B: Kohtuullista (40-60% vihreänä). C: Heikkoa (alle 40% vihreänä).</p> <p>A: Tulostietoja voidaan seurata digitaalisesti. B: Tietojärjestelmät tuottavat tulostietoa vajavaisesti. C: Tulostietoja ei saada tietojärjestelmistä automaattisesti.</p> <p>A: Aid Transparency Index vähintään hyvä taso (60-100 %). B: Aid Transparency Index välttävä taso (40-59 %). C: Aid Transparency Index ennallaan/laskenut (0-39 %).</p>
<p>Säädösvalmistelun laadun kehittäminen.</p>	<p>Hallituksen esitysten vaikutusarviointien parantaminen sekä säädöshankkeista tiedottamisen ja hankeikkunan käytön tehostaminen.</p> <p>Ulkoasiainhallinnon lainsäädäntösuunnitelman kokoaminen ja ylläpito.</p> <p>Osallistutaan aktiivisesti valtioneuvoston yhteisiin säädösvalmistelun kehittämishankkeisiin ja säädösten sujuvoittamiseen.</p>	<p>A: Toimittu aktiivisesti ja aloitteellisesti. B: Osallistuttu työhön asianmukaisesti. C: Osallistuminen työhön välttävää.</p>

Henkiset voimavarat

Ulkoasiainhallinnolta muuttuva kansainvälinen toimintaympäristö vaatii henkilöstön ja osaamisen jatkuvaa kehittämistä. Ulkoministeriön henkilöstöstrategialla tuetaan ministeriön strategisten tavoitteiden toteutumista, johtamista, henkilöstön työhyvinvointia ja kehittämistä. Henkilöstöstrategian pohjana on henkilöstökysely, jolla kartoitettiin henkilöstön näkemyksiä ja tarpeita. Näiden tulosten pohjalta ja ministeriön toiminnallisten tarpeiden mukaisesti on laadittu henkilöstöstrategia vuosille 2015 - 2020.

Työhyvinvoinnista huolehtiminen on keskeinen prioriteetti nykyaikaisen työyhteisön toimintakulttuurissa. Hyvinvoiva, motivoitunut ja omistautunut virkamieskunta on ulkoministeriön tärkein voimavara jatkossakin. Ulkoministeriön henkilöstöhallinnossa toimiva henkilöstön kehittämis- ja työhyvinvointiyksikkö tukee esimiehiä ja työyhteisöjä työhyvinvoinnin kehittämisessä, organisaatiomuutoksissa ja ongelmien ratkaisussa.

Korkeatasoinen osaaminen ja sen jatkuva kehittäminen ja uudistaminen ovat ulkoministeriön keskeinen ja tärkein voimavara ja menestymisen perusta myös jatkossa. Osaamisen johtaminen ja kehittäminen tulevat yhä tärkeämmäksi osaksi esimiestyötä ja ministeriön strategista johtamista. Samalla organisaation ja henkilöstön itseohjautuvuus lisääntyy, koska tarvitaan nopeita ratkaisumalleja päivittäisessä työssä toimintaympäristön nopeassa muutoksessa.

Henkilötyövuosien mitoitus sisältää EU-puheenjohtajuuskauden vahvistukset 2019, Euroopan neuvoston puheenjohtajuuden 2018 - 2019, Suomen puheenjohtajuuden Arktisessa Neuvostossa 2017 - 2019 ja MINTUKI-hankkeen vähennykset osastoilla. Henkilöstövahvuuksissa ei ole otettu huomioon hallinnonalan TAMA-hankkeen vaikutuksia, Kiky-sopimuksesta johtuvia henkilötyövuosivähennyksiä hallinnonalalta eikä keväällä 2018 tulleita valtionhallinnon digi-säästöjä.

Hallinnonalan henkilöstökehyykset (htv) ovat seuraavat:

HTV/vuosi	2019	2020	2021	2022	2023
UE lähetetty henkilöstö	603	554	554	554	554
UE paikalta palkatut	933	914	914	914	914
UE yhteensä	1 536	1 468	1 468	1 468	1 468
Ministeriö	869	829	820	820	820
UH yhteensä	2 405	2 297	2 288	2 288	2 288

Osastojen/palveluiden henkilöstövahvuudet 2019 - 2023:

HTV/vuosi	2019	2020	2021	2022	2023
ALI	56	53	53	53	53
ASA	48	48	48	48	48
EUR	50	43	43	43	43
ITÄ	39	37	37	37	37
POL	74	70	70	70	70
TUO	48	46	46	46	46
KEO	98	94	94	94	94
KPA	131	124	118	118	118
OIK	41	39	39	39	39
VIE	52	49	49	49	49
PRO	14	14	14	14	14
HAL	126	123	120	120	120
JOHTO	76	73	73	73	73
UM Muut	16	16	16	16	16
Yhteensä	869	829	820	820	820

Henkilöstövahvuuksissa on otettu huomioon seuraavat muutokset:

Vahvistukset

Ministeriö: ALI, HAL (2)

Edustustot/lähetetyt: ADD, MNI, NDE, PEK (9 kk), YAN, ANK, BAG

Edustustot/paikallisesti palkatut: BRN, WIE (2), BRA, SIN, NAE, YKE, LUS, EUE

Erityisasiantuntijat: KAB, MOS, NDE, SOU, PRE (2), BUE, PAR

Vähennykset

Ministeriö: ITÄ, POL, HAL, TUO, VIE

Edustustot/lähetetyt: PIE

Erityisasiantuntijat: ANK, HAN

Edustustot/Paikallisesti palkatut: SOF, TUK, PIE (2), NDE (4), ABA

Vuoden 2019 tulostavoitteet

Tulostavoitteet	Toimenpiteet	Tulostavoitteiden arviointi
Ulkoasiainhallinnossa on osaava, kustannustehokas ja hyvinvoiva henkilöstö.	Osastot, yksiköt ja edustustot suunnittelevat toimintaansa henkilöstövoimavarojensa pohjalta. Priorisointi – depriorisointi – poisvalintamenettelyt tunnetaan ja niitä käytetään kaikilla tasoilla.	A: Toteutunut täysin. B: Toteutunut osittain. C: Ei ole toteutunut.
Työhyvinvointi laajassa merkityksessä ja	Otetaan huomioon fyysisen, digitaalisen ja	Työtyytyväisyysindeksi ministeriöiden

henkilöstön kehittäminen muodostavat kokonaisuuden, joka on osa normaalia toimintaa.	<p>sosiaalisen työympäristön muutos osaamisen kehittämisessä sekä varhaisessa välittämisessä.</p> <p>Kehitetään TTB-tulosta ja Varhaisen tuen mallin käyttöä työhyvinvoinnin johtamisessa.</p> <p>Kokeillaan uusia menetelmiä osaamisen johtamisessa ilmiölähtöisesti, kuten eOppiva, Osaava ja HAUS-yhteistyö.</p> <p>Uudistetaan työhöntulokoulutusta ja perehdytyskäytäntöjä, ja kehitetään keskiuravaiheen koulutusta.</p>	keskitasoa parempi Sairauspoissaolot, pv/htv
Hyvän johtajuuden periaatteet toteutuvat koko organisaatiossa.	<p>TTB ja 360-mittausten toteutus ja tulosten analysointi organisaatiota ja henkilöstöjohtamista tukevalla tavalla.</p> <p>Esimiespotentiaalimittauksen toteuttaminen.</p>	Työtyytyväisyysbarometrin tulokset 360-mittausten tulokset
Tehtäväkiertoon sopiva palkkausjärjestelmä.	Ulkoasiainhallinto tukee valtionhallinnon palkkausjärjestelmän kehittämistä, ja pyrkii samanaikaisesti kehittämään omaa järjestelmänsä.	Työtyytyväisyysbarometrin tulokset Järjestelmän soveltuvuus ulkoasiainhallinnolle
UE-korvauskokonaisuuden kehittäminen vastaamaan 2020 -luvun haasteita.	<p>UE-korvausjärjestelmän tarkastelu ja kehittäminen.</p> <p>Perhe- ja puolisoasioiden kehittäminen johtoryhmän linjausten mukaisesti.</p>	<p>A: Järjestelmä uusittu. B: Järjestelmää kehitetty soveltuvin osin. C: Järjestelmää ei kehitetty.</p> <p>A: Päivähoitokorvaus uudistettu ja puolisoisten asemaa viety eteenpäin. B: Päivähoitokorvaus uudistettu osittain, puolisoisten asema parantunut osittain. C: Uudistuksia ei ole tehty.</p>
Edustustojen työnantajaosaaminen vahvistuu ja paikallisesti palkattujen tehtäväkenttä ja palvelussuhteiden ehdot kehittyvät linjakkaasti, keskenään hyvin erilaisten asemamaiden lainsäädännön ja olosuhteiden asettamissa puitteissa.	Kehitetään edustustojen työnantajaohjeistusta palvelemaan paremmin edustustojen tarpeita.	<p>A: Ohjeistusta kehitetty ja se palvelee paremmin edustustoja. B: Ohjeistusta kehitetty osittain, edustustoilta lisäkysymyksiä. C: Ohjeistusta ei kehitetty.</p>
Edistetään tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskysymysten huomioon ottamista ulkoasiainhallinnon henkilöstöpolitiikassa ja johtamisessa.	<p>Vahvistetaan tasa-arvokokemusta ura-alueiden välillä ja sisällä.</p> <p>Edistetään työn ja yksityiselämän yhteensovittamista kaikille yhdenvertaisesti.</p> <p>Ehkäistään epäasiallista kohtelua ja häirintää kaikissa työyhteisöissä.</p> <p>Edistetään työyhteisöjen moninaisuutta ja tuetaan moninaisuuden johtamista.</p>	Työtyytyväisyysbarometrin tulokset

Edustustojen toimintaprofiilit

Edustustojen toimintaprofiilit on vahvistettu vuoden 2018 talousarvion toimeenpanoasiakirjassa HEL7M1439-9. Tällä kierroksella toimintaprofiileja muutetaan vain Hanoin suurlähetystön osalta laskemalla kohta Kehityspolitiikka ja -yhteistyö arvoon 2 edustuston esityksen mukaisesti.

Määrärahat

Valtion talousarvio vuodelle 2019 vahvistettiin eduskunnassa 21.12.2018. Ministeriön pääluokan (24.) määrärahat ovat yhteensä 1 135 595 000 euroa. Luvuittain määrärahat jakautuvat seuraavasti: 24.01. Ulkoasiainhallinto 263 162 000 euroa, 24.10. Kriisinhallinta 66 528 000 euroa, 24.30. Kansainvälinen

kehitysyhteistyö 723 759 000 euroa ja 24.90. Ulkoministeriön hallinnonalan muut menot 82 146 000 euroa. Ulkoministeri vahvisti ulkoministeriön hallinnonalan tilijaottelun 10.1.2019 (PC0UC0MU-11).

Tässä määrärahojen jakopäätöksessä määritelty määrärahataso on osastoja, palveluja ja edustustoja sitova. Vuonna 2019 talousyksikön resurssisuunnittelu tarkastaa määrärahat keskitetysti toukokuussa (valuuttakurssit) ja syyskuussa elokuun tilanteen mukaisesti. Tarkistuksessa otetaan huomioon vain välttämättömät ennakoinnattomat menot sekä erityisesti siirtojen ja valuuttakurssien vaikutus käytössä oleviin määrärahoihin. Niiden osastojen ja yksiköiden, jotka ovat saaneet käyttöönsä määrärahaa myös siirretyn määrärahan tileiltä (4.18.24.01.01, 4.18.24.01.21 ja 4.18.24.90.66) tulee käyttää tämä määräraha ensin.

Toimintamenomäärärahat

24.01.01 Ulkoasiainhallinnon toimintamenot (nettob) (S 2 v)

Toimintamenot vuodelle 2019 ovat yhteensä 253 477 268 euroa, josta vuoden 2019 talousarvion momentin määräraha on 225 276 000 euroa ja vuodelta 2018 siirtyvä osuus on 28 201 268 euroa. Määrärahan mitoituksessa on vuoden 2019 talousarviossa otettu huomioon seuraavat muutokset:

Edustuston uudelleen avaaminen Bagdadiin	1 200
Elintarvikealan erityisasiantuntija Suomen suurlähetystössä Pekingissä (siirto momentille 30.20.47)	-26
Elintarvikeviennin erityisasiantuntijat edustustoverkossa (3 htv)	1 000
Erytyisasiantuntija Suomen Moskovan suurlähetystössä (siirto momentilta 26.01.01)	290
ILO:n hallintoneuvoston jäsenyys; erityisasiantuntija Suomen pysyvässä edustustossa Genevessä (siirto momentilta 32.01.01)	4
Kiinan paikkariippumaton viisumikäsitteilypilotin lisäresurssointi; viisumikäsitteilyt	200
Kiinan paikkariippumattoman viisumikäsitteilypilotonin lisäresurssointi; LAMA-asiantuntija (1 htv)	72
Konsulipalvelujen asiakaspalvelutehtävien tuottaminen Hätäkeskuslaitoksessa (siirto momentille 26.30.02)	-694
Lisääntyneestä turvapaikanhakijamäärästä aiheutuvat menot (erityisesti perheenyhdistämiset)	140
Opetussektorin erityisasiantuntija Suomen suurlähetystössä Kiovassa (siirto momentilta 24.30.66)	204
Palkkaliikumasaästön VNHY-osuuden tarkistus (siirto momentille 23.01.01)	-19
Pelastus- ja kriisivalmiusasioiden erityisasiantuntija Suomen pysyvässä edustustossa EU:ssa (siirto momentilta 26.30.01)	192
Radikalisoitumisen ja terrorismin vastainen viestintä	-150
Rahoitusattasea Suomen pysyvässä edustustossa EU:ssa (siirto momentilta 28.01.01)	202
Säästöjen VNHY-osuuden palautus (siirto momentilta 23.01.01)	171
Siirto momentilta 24.01.74	500
Team Finland Knowledge -asiantuntijat Suomen suurlähetystöissä Washingtonissa, Singaporessa, Buenos Airesissa, Pretoriassa, New Delhissä ja Moskovassa (siirto momenteilta 29.40.20, 29.40.50 ja 29.40.55)	1 239
Team Finland -verkoston vahvistaminen kaupallistaloudellisilla asiantuntijoilla	1
Maahanmuuttoviestintä	150
Vienninedistäminen	-1 500
Vientilupahakemusten käsittelyn lisäresurssointi (1 htv)	82
Eläkemaksurakenteen muutos	585
Hankinnasta maksuun -säästö (HO 2015)	-48
Kirjanpidon keskittäminen (HO 2015)	-24
Palkkausten tarkistukset	3 451
Sairausvakuutusmaksun alentaminen (Kiky)	-31
Toimintamenojen tuottavuussäästö	-1 172
Toimintamenoosäästö (HO 2015)	-730
Työnantajan eläkemaksun alentaminen (Kiky)	-314
VaEL-maksun väliaikainen alentaminen	989
Yhteensä	5 788

Määrärahaossa on noudatettu edustustojen osalta pääasiallisesti vuoden 2018 talousarvion toimeenpanoasiakirjan bruttomenojen tasoa ja ministeriön osalta vuoden 2017 tilinpäätöksen nettomenojen tasoa korjattuna kertaluonteisilla menoilla. Määrärahaossa on otettu huomioon vuoden 2018 aikana tapahtuneet pysyvät muutokset toiminnassa ja niiden edellyttämät määrärahat. Toimialavastaavien

määrärahojen tasoa määriteltäessä on lähdetty vuoden 2019 talousarvioesityksestä, toiminnassa tapahtuneista muutoksista sekä vuosien 2017 ja 2018 määrärahojen käytöstä.

Hallinnonalalla tulee edelleen noudattaa tiukkaa menokuria. Sellaista toimintaa, joka ei suoraan liity hallinnonalan tulostavoitteiden saavuttamiseen ja edustustoissa edustuston toimintaprofiiliin, tulee rajoittaa. Ministeriön johto jatkaa määrärahojen käytön seurantaa, tarvittaessa myös yksikkö- ja edustustotasolla.

Tässä talousarvion toimenpanoasiakirjassa määritelty määrärahataso on osastoja, palveluiden alueita, erillisyyksiköitä ja edustustoja sitova. Talousyksikön resurssisuunnittelu tarkistaa määrärahat keskitetyksi kaksi kertaa vuonna 2019. Määrärahatarkistuksissa painotetaan erityisesti henkilöstösiirroista ja valuuttakurssien vaihteluista aiheutuvia lisätarpeita edustustojen määrärahoihin sekä vastataan toimintayksikköjen ennakoimattomiin välttämättömiin lisämenoihin.

Toimintamenomäärärahasta esitetään jaettavaksi osastoille, palveluille ja erillisyyksiköille 12 924 000 euroa, hallintopalvelujen toimialavastaaville yksiköille ja talousyksiköille yhteensä 150 980 268 euroa ja edustustoille 73 836 000 euroa; yhteensä 237 740 268 euroa. Jaettava määräraha ylittää 12 464 268 eurolla vuoden 2019 talousarviossa hallinnonalalle osoitetun 225 276 000 euron määrärahan.

Jakamatonta määrärahaa jää 15 737 000 euroa. Jakamattomalla määrärahalla varaudutaan edustustoverkon rakenteessa, valuuttakurssissa ja maksullisen toiminnan tuloissa tapahtuvien muutosten menoihin sekä henkilöstön UE-siirtojen ja toimintaympäristössä tapahtuvien yllättävien muutosten menoihin.

Team Finland -toiminta

Ulkoministeriölle osoitettiin vuoden 2018 talousarviossa 1 500 000 euroa vienninedistämiseen. Tästä määrärahasta kohdistetaan 400 000 euroa nk. kannustinpalkkiona vuonna 2019 toteutettaviin hankkeisiin. Hankkeet on valittu vuoden 2018 toiminnan vuosiraportoinnin perusteella ministeriön Team Finland -tiimin ja Business Finlandin yhteistyönä, ja ulkomaankauppa- ja kehitysministeri on hyväksynyt määrärahaajan.

Vuodelta 2018 siirtyi kehitysyhteistyöosastolle osoitettua määrärahaa yhteensä 64 000 euroa ja vienninedistämisen jakamatonta määrärahaa yhteensä 90 000 euroa. Tällä päätöksellä jaetaan kehityspoliittiselle osastolle osoitetusta määrärahasta yhteensä 100 000 euroa ja vienninedistämisen kannustinrahan jakamattomasta määrärahasta 436 000 euroa seuraavasti:

- Berliini	8 000 euroa
- Bukarest	15 000 euroa
- Haag	4 000 euroa
- Kööpenhamina	7 000 euroa
- Lontoo	20 000 euroa
- Madrid	12 000 euroa
- Oslo	25 000 euroa
- Praha	6 000 euroa
- Rooma	25 000 euroa
- Wien	10 000 euroa
- Moskova/Venäjän edustustot	40 000 euroa
- Bangkok	25 000 euroa
- Canberra	20 000 euroa
- Hanoi	40 000 euroa (KEO)
- Kuala Lumpur, Filippiinit	20 000 euroa
- Mexico	20 000 euroa
- New Delhi	10 000 euroa
- Peking/Kiinan edustustot	50 000 euroa
- Santiago de Chile	15 000 euroa
- Singapore	40 000 euroa
- Addis Abeba	40 000 euroa (KEO)
- Lusaka	10 000 euroa
- Lusaka	20 000 euroa (KEO)
- Maputo	15 000 euroa
- Tel Aviv	15 000 euroa

- Tunis 4 000 euroa
- ASA/KSL-04/Sri Lanka 20 000 euroa.

Määrärahat on otettu huomioon edustustojen määrärahoissa liitteessä 1 (takp 2401019) ja ministeriön osalta tässä muistiossa esitetyissä määrärahoissa (takp 2401011).

Vienninedistämisen ja siihen liittyvän kannustinpalkkion menot kirjataan käyttäen kuluseurantakoodia (seuko2) **13090301 Vienninedistäminen**. Projektikoodia OH320-S11100-03 Team Finland ei käytetä enää vuonna 2019.

Tämän päätöksen jälkeen jakamatonta määrärahaa on 54 000 euroa.

Edustaminen ja yhteistoimintatilaisuudet

Edustusmenojen seuraamiseksi ko. menoja eri LKP-tileille kirjattaessa tulee käyttää kuluseurantakoodia (seuko2) 13091421 Edustaminen. Sidosryhmien kanssa järjestettävien yhteistoimintatilaisuuksien, mm. Team Finland -tilaisuudet, yhteydessä tulee menojen seuraamiseksi käyttää kuluseurantakoodia (seuko2) 13091423 Yhteistoimintatilaisuudet. Kuluseurantakoodia käytetään myös LKP-tiliin 45100306 Ulkomaan edustuskorvaus kanssa.

EU-puheenjohtajuus 2019

Suomi toimii EU-puheenjohtajana vuonna 2019. Ulkoministeriölle puheenjohtajuudesta aiheutuvien menojen seuraamiseksi tulee kirjauksissa käyttää kuluseurantakoodia (seuko2) 13091424.

Valtioneuvoston kanslian keskitetyltä momentilta 23.01.24 ulkoministeriön käyttöön osoitettujen määrärahojen jako osastoille ja edustustoille esitetään erikseen tässä muistiossa.

Virkistysmääräraha

Yksiköiden ja edustustojen virkistyspäivää varten käytettävissä oleva virkistysmääräraha on 60 euroa/osallistuva työntekijä vuonna 2019.

Virkistyspäivään osallistuminen on vapaaehtoista ja siihen voivat osallistua kaikki työyhteisön jäsenet riippumatta siitä, minkälaiseen palvelussuhteeseen kukin on palkattu.

Erillisten tilaisuuksien järjestäminen toimintayksikön työntekijöille tai työntekijäryhmille ei ole virkistysmäärärahalla tuettavaa toimintaa, eikä tätä rahaa voida käyttää yksittäisen työntekijän virkistäytymiseen itsekseen. Vakuutuksista jokaisen osallistujan on huolehdittava itse. Tarkempaa tietoa virkistysmäärärahasta on luettavissa Foorumi-intranetistä.

Osastojen ja yksiköiden yhteishankkeet

Osastojen ja yksiköiden suunnitellessa yhteisiä hankkeita, tulee ottaa huomioon että menot budjetoidaan ja maksetaan vain yhden, yleensä päävastuullisen, osaston/yksikön määrärahoista. Mikäli tämä edellyttää määrärahasiirtoja osastojen välillä, tulee näistä olla yhteydessä talousyksikön resurssisuunnitteluun jo hankkeen suunnitteluvaiheessa.

24.01.01.1 Ministeriön toimintamenot (johto, erilliset yksiköt, osastot ja palvelujen alueet)

Ministeriön osastojen, palvelujen ja erillisyyksiköiden määrärahaesitykset yhteensä olivat 15 654 100 euroa.

Ministeriön osastoille, palveluille ja erillisyyksiköille esitetään nettomäärärahoja yhteensä 12 924 000 euroa. Määrärahoissa on otettu huomioon EU:lta saatavat matkakorvaukset ja sisäministeriöltä saatavat yhteisrahoitteisen toiminnan tulot sisäisen turvallisuuden rahastosta.

Ministeriön osastot, palvelualueet ja erillisyyksiköt kirjaavat vuonna 2019 menonsa ja tulonsa talousarviotilille 24.01.01.1.

Ministeriön hallintopalvelujen toimialavastaavien yksiköiden ja talousyksikön määrärahat

Hallintopalvelujen ja talousyksikön toiminta- ja taloussuunnitelmissa määrärahaesitykset olivat 155 536 019 euroa. Hallintopalvelujen toimialavastaaville yksiköille ja talousyksikölle esitetään jaettavaksi yhteensä 150 980 268 euroa.

Toimialavastaavien määrärahojen jakoperusteena on käytetty vuoden 2019 talousarvioesitystä, toiminnassa tapahtuneita muutoksia sekä vuosien 2017 ja 2018 määrärahojen käyttöä.

24.01.01.2 Henkilöstöhallinto

Henkilöstömenoihin osoitetaan 127 206 000 euroa tässä asiakirjassa vahvistetun henkilöstösuunnitelman mukaisesti.

4.18.24.01.01.3 Taloushallinto

Talousyksikölle osoitetaan toimialavastaavaa rahaa 2 710 000 euroa esityksen mukaisesti.

Määrärahan mitoituksessa on otettu huomioon palvelukeskuksen hoitaman henkilöstöhallinnon, taloushallinnon, kirjanpidon, maksuliikkeen ja seurannan järjestelmien (Kieku, Analyste-maksuliikenne ja Rondo) sekä Ratsu-raportointiin (Cognos) kuuluvien talousyksikön tilaamien talousraporttien aiheuttamat menot. Lisäksi määrärahoissa on otettu edustustojen budjetoitijärjestelmän kehittämisen menot 100 000 euroa.

Vuonna 2019 menot kirjataan siirtyvän määrärahan tilille 4.18.24.01.01.3.

4.18.24.01.01.4 Kiinteistöhallinto

Kiinteistöhallinnon nettomääräraha vuonna 2019 on 1 339 000 euroa. Esitys oli 1 994 000.

Määrärahan mitoituksessa on otettu huomioon ne sisustushankkeet, joiden voidaan katsoa etenevän vuoden 2019 aikana, Venäjän Turun pääkonsulaatin vuokra (vastavuoroisuus Venäjän kanssa) ja asiantuntija- ja tutkimuspalvelut sekä Kabulin edustuston kaapelointi. Vuokratuloja arvioidaan vuoden 2019 aikana kertyvän 420 000 euroa.

Edustustokiinteistöjen vuosikorjausten ja ylläpitomenojen osalta määrärahat on osoitettu suoraan edustustojen määrärahoihin.

Vuonna 2019 menot kirjataan siirtyvän määrärahan tilille 4.18.24.01.01.4 ja tulot talousarviotilille 24.01.01.4.

4.18.24.01.01.5 Tietohallinto

Tietohallinnon nettomääräraha vuonna 2019 on 16 000 268. Määrärahaesitys oli 18 426 419 euroa.

Määrärahan mitoituksessa on otettu huomioon sisäisen turvallisuuden rahastolta saatavina yhteisrahoitteisten hankkeiden tuloina 1 500 000 euroa (viisumijärjestelmät). Tietohallinnon bruttomenot ovat yhteensä 17 500 268 euroa.

Vuonna 2019 menot kirjataan siirtyvän määrärahan tilille 4.18.24.01.01.5 ja tulot talousarviotilille 24.01.01.5.

4.18.24.01.01.6 Turvallisuus

Turvallisuusyksikölle osoitetaan toimialavastaavaa määrärahaa yksikön esityksen mukaisesti yhteensä 1 800 000 euroa.

Vuonna 2019 menot kirjataan siirtyvän määrärahan tilille 4.18.24.01.01.6.

4.18.24.01.21.7 Koulutus

Koulutusmäärärahat ovat 600 000 euroa. Esitys oli 775 100 euroa. Määrärahoista on vähennetty henkilöstömenoista maksettavien sekondeerausten menot.

Henkilöstön kehittämissyksikön määrarahastaan hyväksymät koulutusmenot kohdistetaan koulutuksen saajan tulosityksikölle. Osastot ja edustustot hoitavat omilla määrärahoillaan oman sektorinsa sisältökoulutuksen.

Vuonna 2019 menot kirjataan siirtyvän määrärahan tilille 4.18.24.01.01.7.

4.18.24.01.01.8 Hankinta- ja tukipalvelut

Virastopalveluihin osoitetaan 1 325 000 euroa. Esitys oli 2 624 500 euroa.

Vuonna 2019 menot kirjataan siirtyvän määrärahan tilille 4.18.24.01.01.8.

24.01.01.9 Edustustojen toimintamenot

Edustustojen nettomäärärahaesitykset olivat yhteensä 79 564 700 euroa. Edustustojen esityksistä on tehty bruttomenojen vähennyksiä yhteensä 6 561 200 euroa. Valuuttakurssimuutosten vaikutuksen johdosta välillä lokakuu 2018 - tammikuu 2019 on edustustojen bruttomenomäärärahoja lisätty 769 000 euroa. Tulotavoitetta on lisätty 63 500 euroa verrattuna edustustojen esityksiin. Nettomääräinen vähennys on 5 728 700 euroa, ml. valuuttakurssimuutoksen vaikutus. Edustustoille esitetään jaettavaksi nettomäärärahaa yhteensä 73 836 000 euroa.

Edustustojen määrärahataso on määritetty vuoden 2018 talousarvion toimeenpanoasiakirjan bruttomenojen tasolla korjattuna kertaluonteisilla menoilla. Määrarahajaossa on otettu huomioon vuoden 2018 aikana tapahtuneet pysyvät muutokset toiminnassa ja niiden edellyttämät määrärahat. Näin saatua budjetointitasoa on verrattu edustuston esitykseen. Esityksen ollessa budjetointitasoa korkeampi, edustuston antamat perustelut on käyty läpi ja siltä osin kuin ne ovat olleet alueosaston ja/tai ao. toimialavastaavan yksikön hyväksyttävissä ne on sisällytetty määrarahajakoon. Perustelemattomien tai hyväksymättömien menojen osuus on vähennetty määrarahatasosta säästövelvoitteena.

Edustustojen esittämien paikallisesti palkattujen palkankorotusten osalta on noudatettu linjaa, jossa ko. määrärahat on myönnetty edustustolle ainoastaan HAL-11:n puollon perusteella. Edustustoilta on tätä tarkoitusta varten pyydetty erikseen palkkavertailuja.

Kiinteistöjen vuosikorjausten ja ylläpitomenojen osalta määrärahat on osoitettu suoraan edustustojen määrärahoihin HAL-60 puollon perusteella. Edustustojen tulee olla vuosikorjaustoimenpiteistä yhteydessä HAL-60:een ja toimia sen ohjeiden mukaisesti.

Edustustojen määrärahaesitykset on tehty ministeriön julkaisemien lokakuun 2018 tilikurssien mukaisesti. Jakopäätöksessä on huomioitu valuuttojen kurssikehitys ministeriön julkaisemien tammikuun 2019 tilikurssien mukaisesti.

Edustustojen määräraha-aulukko on liitteenä 2. Taulukossa määrärahojen muutokset on esitetty sarakkeissa henkilöstö, muut toimialavastaavien yksiköiden muutokset ja muut muutokset. Taulukossa näkyy kommenttimerkinnöin tehtyjen muutosten perustelut.

Edustusto seuraa ensisijaisesti sille osoitettujen bruttomäärärahojen riittävyyttä (jakopäätöksen tummankeltainen sarake).

Edustustot kirjaavat menonsa talousarviolille 24.01.01.9. EU-edustusto kirjaa kuitenkin menoistaan 2 507 000 euroa siirtyvän määrärahan tilille 4.18.24.01.01.9.

Kehitysyhteistyöedustustojen vuokra-, kiinteistö-, vartiointi- ja turvallisuuspalvelumenojen kirjaaminen

Kehitysyhteistyömäärärahoja voidaan käyttää kehitysyhteistyöedustustojen vartiointiin ja turvallisuuteen liittyviin ostopalveluihin sekä kanslioiden ja virka-asuntojen vuokra- ja kiinteistömenoihin siten kuin jakopäätöksen liitteessä 2 (kommenttimerkinnät) on hyväksytty ja KEO-80 erikseen laatiman ohjeen mukaisina. Seuraavien edustustojen ao. menot kirjataan talousarviokirjanpidon tilille 24.30.66.2.1 projektikoodia 1300X-89892595 käyttäen, liikekirjanpidon tilinä ja toimintayksikkönä käytetään tilikartan mukaisia ao. tiliä ja toimintayksikköä:

ASA	Kabul Kathmandu Yangon
ALI	Addis Abeba Bagdad (suurlähetystön uudelleen avaamisesta lähtien; varsinainen ajankohta tarkentuu myöhemmin) Dar es Salaam Lusaka Maputo Nairobi Ramallah

Mikäli asianomaisia menoja on jo kirjattu edustustojen toimintamenoihin, tulee edustuston korjata ne korjausvientilomaketta käyttäen yllä esitetyllä tavalla.

Maakuvatyön hankemäärärahat

Vuonna 2019 on varattu 700 000 euroa edustustojen maakuvatyöhankkeisiin. Määrärahassa on otettu huomioon 100 000 euron lisäys EU-puheenjohtajuuskauden johdosta. Viestintäosasto myöntää maakuvatyön hankerahaa maakuvatyön painopistemaille, jotka vuosina 2019 - 2021 ovat Venäjä, Kiina, Saksa, Yhdysvallat, Iso-Britannia, Ranska, Japani, Intia, Meksiko, Etelä-Korea, Ruotsi, Norja, Etelä-Afrikka ja Brasilia. Lisäksi muille maille on varattu pienempi määräraha jaettavaksi yksittäisiin hyvin perusteltuihin maakuvahankkeisiin (HEL7M0266-1).

Maakuvatyön hankerahan käytöstä löytyy tietoja maakuvatyön käsikirjasta:

[https://foorumi.mfa.uhnet.fi/ws/vieviehe/CommunicationStrategies/Ulkoasiainhallinnon%20maakuvatyön%20kä_sikirja%20\(sisäinen\).pdf](https://foorumi.mfa.uhnet.fi/ws/vieviehe/CommunicationStrategies/Ulkoasiainhallinnon%20maakuvatyön%20kä_sikirja%20(sisäinen).pdf).

Maakuvatyön hankemäärärahojen jako ja tiliöintiohjeet vuodelle 2019 löytyvät liitteestä 4.

Ulkoministeriön ministereiden vierailujen menot

Ulkoministeriön omien ministereiden vierailujen yhteydessä edustustot maksavat asemaassa syntyneet menot omista määrärahoistaan (esim. kuljetukset, tarjoilut ja vastaavat). Mikäli edustusto ei ole voinut omissa

määrärahoissaan ottaa huomioon näistä vierailuista aiheutuvia menoja, voi se vuotuisen määrärahatarkistuksen yhteydessä esittää näiden perusteella lisämäärärahaa budjettiinsa.

Muut määrärahat

24.01.21 Ulkoministeriön hallinnonalan tuottavuusmääräraha (S 2 v)

Momentille on osoitettu yhteensä 3 305 000 euroa, lisäksi vuodelta 2018 siirtyi 85 993,69 euroa. Vuonna 2019 käytössä on yhteensä 3 390 993,69 euroa. Määrärahaa saa käyttää hallinnonalan tuottavuuden edistämiseen tähtäävien investointien, selvitysten sekä koulutus- ja muiden palveluiden hankkimiseen.

Määrärahaa osoitetaan vuonna 2019 seuraavien osastojen/yksiköiden hankkeisiin yhteensä 3 305 993,69 euroa:

- Tietohallinto (HAL-40): Uusi kansallinen viisumijärjestelmä (VISA), 3 305 993,69 euroa, kirjaukset takp-tilille 4.18.24.01.21 85 993,69 euroa ja takp-tilille 24.01.21 3 220 000 euroa.

Edellisten jälkeen kohdentamatonta tuottavuusmäärärahaa jää yhteensä 85 000 euroa. Tuottavuusmäärärahaa saaneiden osastojen/yksiköiden tulee raportoida määrärahan käytöstä ja arviosta määrärahatarpeesta vuodelle 2019 talousyksikölle 31.8.2019, 31.10.2019 ja 30.11.2019. Mikäli määrärahaa jää käyttämättä, tulee siitä ilmoittaa talousyksikölle välittömästi. Raportointi tehdään askitse.

24.01.29 Ulkoministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot (a)

Momentille on osoitettu yhteensä 16 059 000 euroa. Momentti on lisäjaoteltu seuraavasti: 24.01.29.1 Ulkoasiainhallinnon arvonlisäveromenot (8 030 000 euroa) ja 24.01.29.2 Kehitysyhteistyön arvonlisäveromenot (8 029 000 euroa).

Momentin määrärahaa saa käyttää tavaroiden ja palvelujen ostoihin sisältyvien arvonlisäverojen maksamiseen sekä kehitysyhteistyöhön käytettyjen ja kotimaasta hankittujen palvelujen ostoihin sisältyvien arvonlisäveromenojen maksamiseen. Ulkoministeriön lisäksi myös muiden virastojen sotilaallisen kriisinhallinnan, siviilikriisinhallinnan ja kehitysyhteistyön arvonlisäveromenot voidaan kirjata ulkoministeriön pääluokkaan talousarviotileille 24.01.29.1 ja 24.01.29.2.

Määräraha on kehyksen ulkopuolinen.

24.01.74 Talonrakennukset (S 3 v)

Momentin määräraha on 17 570 000 euroa. Määrärahaa saa käyttää myös valtiolle vuokrattujen tilojen perussparannusluonteisten korjaus- ja muutostöiden maksamiseen. Määräraha on osoitettu kiinteistö- ja hankintapalveluyksikölle (HAL-60). Edustustojen kiinteistöjen vuosikorjausten ja ylläpitomenojen osalta määrärahat on osoitettu suoraan edustustojen määrärahoihin HAL-60 puollon perusteella. Edustustojen tulee olla vuosikorjaustoimenpiteistä yhteydessä HAL-60:een ja toimia sen ohjeiden mukaisesti.

Määrärahan hankekohtainen suunnitelma esitetään liitteellä 3.

24.10.20 Suomalaisien kriisinhallintajoukkojen ylläpitomenot (S 2 v)

Momentin määräraha on 51 168 000 euroa. Momentti on lisäjaoteltu käyttösuunnitelman mukaisesti. Momentin määrärahat on osoitettu puolustusvoimien käyttöön 50 768 000 euroa ulkoministerin tekemässä tilijaottelun vahvistamispäätöksessä. Loput 400 000 euroa osoitetaan poliittiselle osastolle.

24.10.21 Siviilihenkilöstön osallistuminen kriisinhallintaan (k)

Momentin määräraha on 15 360 000 euroa. Momentti on lisäjaoteltu seuraavasti: 24.10.21.01 Siviilikriisinhallinta (14 610 000 euroa), 24.10.21.02 Vaalitarkkailijat (250 000 euroa) ja 24.10.21.03 Rauhanvälittäminen (500 000 euroa).

Määräraha osoitetaan poliittiselle osastolle. Koska siviilikriisinhallinnan kotimaan valmiuksien yhteensovittaminen kuuluu sisäministeriön toimialaan, suurin osa määrärahasta asetetaan vuoden aikana Kriisinhallintakeskuksen käyttöön.

24.30.66 Varsinainen kehitysyhteistyö (S 3 v)

Momentin määräraha on 583 759 000 euroa. Momentti on lisäjaoteltu käyttösuunnitelman mukaisesti. Määräraha on osoitettu kehityspoliittiselle osastolle ulkoministerin tekemässä tilijaottelun vahvistamispäätöksessä.

Ulkomaankauppa- ja kehitysministeri on jakanut erillisellä päätöksellä 5CG6444M8Q-8/10.1.2019 kuluvan vuoden kehitysyhteistyömäärärahat ja -valtuudet toimintayksiköille.

24.30.88 Finnfundin pääoman korottaminen (S 3 v)

Vuoden 2019 talousarviossa on osoitettu 10 000 000 euron määräraha kehitysyhteistyön Finnfundin osakepääoman korottamiseen. Määrärahaa saa käyttää Finnfundin (Teollisen yhteistyön rahasto Oy) uusien osakkeiden merkitsemisestä valtiolle aiheutuvien menojen maksamiseen. Määräraha on osoitettu kehityspoliittiselle osastolle ulkoministerin tekemässä tilijaottelun vahvistamispäätöksessä.

Määräraha on kehyksen ulkopuolinen.

24.30.89 Kehitysyhteistyön finanssisijoitukset (S 3 v)

Vuoden 2019 talousarviossa on osoitettu 130 000 000 euron määräraha kehitysyhteistyön finanssisijoituksiin. Määrärahaa saa käyttää finanssisijoituksiin ja lainainstrumentteihin osana Suomen kehitysyhteistyötä. Määrärahaa on tarkoitus käyttää kohteisiin, jotka kansantalouden tilinpidossa eivät lisää valtiontalouden alijäämää ja joilla on palaumaodote. Määräraha on osoitettu kehityspoliittiselle osastolle ulkoministerin tekemässä tilijaottelun vahvistamispäätöksessä.

Määräraha on kehyksen ulkopuolinen.

24.90.50 Eräät valtionavut (k)

Momentin määräraha on 1 541 000 euroa. Momentin määrärahaa käytetään valtionavustusten maksamiseen ulkoministeriön toimialaan liittyville järjestöille. Momentilta myönnettäviin valtionavustuksiin sovelletaan valtionavustuslakia (688/2001).

Momentin määrärahasta on osoitettu 30 000 ulkoministerille, 570 000 euroa viestintäosastolle ja 941 000 euroa poliittiselle osastolle. Osastot jakavat määrärahat järjestöille erillisillä valtionapupäätöksillä.

24.90.51 Hädänalaisten avustaminen (a)

Momentin määräraha on 45 000 euroa. Momentin määrärahaa käytetään konsulipalvelulain (498/1999) ja sen muutosten mukaisesti hädänalaisessa asemassa olevien henkilöiden kotiuttamisesta ja avustamisesta aiheutuvien menojen maksamiseen.

24.90.66 Eräät jäsenmaksut ja rahoitusosuudet (S 2 v)

Momentin määräraha vuoden 2019 talousarviossa on 76 060 000 euroa, jonka lisäksi vuodelta 2018 siirtyi 30 967 906,50 euroa. Määrärahaa saa käyttää ulkoministeriön toimialaan liittyvien järjestöjen jäsenmaksujen ja vapaaehtoisten rahoitusavustusten maksamiseen. Määrärahaa esitetään jaettavaksi osastoille yhteensä 89 975 906,50 euroa. Jakamatonta määrärahaa jää 17 152 000 euroa. Osastoille osoitettu määräraha on liitteessä 2 esitetty maksuittain.

Poliittinen osasto kirjaa menoistaan 23 936 000 euroa kuluvan vuoden määrärahoihin 24.90.66 ja 30 967 906,50 euroa siirretyn määrärahan tilille 4.18.24.90.66. Siirretyn määrärahan tilille tulee kirjata ensisijaisesti sellaisia jäsenmaksuja ja rahoitusosuuksia, jotka perustuvat voimassa oleviin sopimuksiin ja joista ei odoteta lisäaikapyyntöjä, kuten esim. YK:n talousarvioon ja rauhanturvajoukoille osoitettavat määrärahat.

24.90.67 Kansainvälisen ilmastopimuksen alaisen yhteistyön menot (k)

Momentin määräraha on 100 000 euroa. Momentin määrärahaa käytetään Suomen kahdenvälisiin puhtaan kehityksen mekanismin hankkeisiin liittyviin kustannuksiin ja muihin hiilimarkkinainstrumentteihin liittyvien toimien tukemiseen.

24.90.68 Itämeren, Barentsin ja arktisen alueen yhteistyö (S 3 v)

Momentin määräraha on 3 400 000 euroa. Määräraha on osoitettu itäosastolle ulkoministerin tekemässä tilijaottelun vahvistamispäätöksessä.

Itäosasto jakaa määrärahat hankekohtaisesti erillisillä päätöksillä.

24.90.95 Kurssivaihtelut (netto) (a)

Momentin nettomääräraha on 1 000 000 euroa. Momentin määrärahaa käytetään valtiolla käytössä olevien taloushallinnon tietojärjestelmien valuuttatietojen ja pankkien virallisten päivänkurssien välisten laskennallisten kurssierojen kattamiseen ja muiden valuuttamääräisten ulkomaisten maksujen laskennallisten kurssierojen kattamiseen.

23.01.24.1 Suomen EU-puheenjohtajuus

Valtioneuvoston kanslia on asettanut ulkoministeriön käyttöön kuluvalle vuodelle 12 694 000 euroa Suomen EU-puheenjohtajuuden johdosta välttämättömän määräaikaisen lisähenkilöstön palkkausmenoihin ja korvauksiin sekä EU-puheenjohtajakauden valmistelun ja toteutuksen kannalta muihin välttämättömiin kulutusmenoihin.

Ulkoministeriölle käyttöön asetettu määräraha jaetaan osastoille, yksiköille ja edustustoille seuraavasti:

- Suomen pysyvän edustuston EU:ssa (EUE) palkkausmenoihin ja UE-korvauksiin 9 838 000 euroa, edustuston EU-puheenjohtajuudesta johtuviin matkamenoihin 565 000 euroa ja muihin menoihin 1 000 000 euroa. Muut menot sisältävät työvälineet ja -tilat ja muut välttämättömät EU-puheenjohtajuuskaudesta aiheutuvat menot. Edustuston menoista 905 000 euroa (siirtyi 905 195,16) kirjataan takp-tilille 4.18.23.01.24.1 ja loput takp-tilille 23.01.24.1 Palkkaus- ja muut kulutusmenot; Suomen EU-puheenjohtajuus.
- Pysyvän edustuston Genevessä palkkausmenoihin ja UE-korvauksiin 380 000 euroa, edustuston EU-puheenjohtajuudesta johtuviin matkamenoihin 20 000 euroa ja muihin menoihin 10 000 euroa.
- Oikeuspalvelun palkkausmenoihin ja korvauksiin 83 000 euroa (COMAR-deski).

-	Ministeriön osastoille matkamenoihin:	
o	Eurooppa-osasto	40 000 euroa
o	Taloudellisten ulkosuhteiden osasto	100 000 euroa
o	Poliittinen osasto	55 000 euroa
o	Kehityspoliittinen osasto	100 000 euroa
o	Oikeuspalvelu	90 000 euroa
o	Konsulipalvelut	50 000 euroa
o	Afrikan ja Lähi-idän osasto	15 000 euroa
o	Itäosasto	20 000 euroa
o	Amerikan ja Aasian osasto	30 000 euroa
o	Viestintäosasto	10 000 euroa.

Määrärahasta jätetään jakamatta 288 000 euroa. Kaikki kirjaukset, pl. osa EUE:n menoista, tehdään takp-tilille 23.01.24.1 Palkkaus- ja muut kulutusmenot; Suomen EU-puheenjohtajuus.

EU-ministerivaliokunnan kokouksessaan 18.1.2019 tekemän linjauksen mukaisesti määrärahaa ei saa käyttää EU-puheenjohtajuuskauden lahjojen ja oheismateriaalin hankintaan.

Valtuudet momenteilla

Momentteihin 24.30.50, 24.30.66 ja 24.30.89 sisältyy valtuuksia, joiden seuranta on yksiköissä järjestettävä Valtiokonttorin antaman määräyksen (VK/962/00.00.00.01/2017/29.11.2017) mukaisesti. Ulkoministeriössä käytössä on valtuuslaji kehitys- ja lähialueyhteistyövaltuus (KYH).

Sisäiset suunnitelmat ministeriössä ja edustustoissa viimeistään 22.3.2019

Ministeriön osastoille, palveluille ja erillisille yksiköille osoitetut toimintamenomäärärahat tulee jakaa sisäiseksi budjetiksi. Lomakkeena voi käyttää suunnitteluohjeessa olevaa excel-taulukkoa Yksikön menolaskelmalomake. Osastot ja palvelut koostavat lisäksi yhteenvedon sisäisistä budjeteista taulukkoon Ministeriön määrärahalomake. Taulukosta tulee ilmetä kunkin momentin osalta yksikkötunnus, toimintayksikkökoodi ja jaettava rahamäärä (esim. TAS-10, TU 2010, 30 000 €). Budjetit toimitetaan talousyksikölle ja ne tallennetaan Kiekun taloushallintojärjestelmään, jolloin budjettiluvut tulostuvat määrärahojen käyttöraportteihin. Suunnitelmien tallennuksesta ministeriössä vastaa Juha Toivola (TAS-10), jolle suunnitelmat tulee lähettää viimeistään 22.3.2019.

Edustustoille jaettu toimintamenomääräraha (netto) tallennetaan palvelukeskuksessa jakopäätöksen mukaisesti edustuston tuloyksikölle. Edustuston tulee laatia jakopäätöksen mukainen (tulotavoite ja menojen määräraha) uusi sisäinen suunnitelma tämän asiakirjan liitteelle 6. Edustuston sisäinen suunnitelma laaditaan jakopäätöksen tavoin ministeriön julkaisemien tammikuun 2019 tilikurssien mukaisesti. Lomakkeeseen tehdään merkinnät seuraavasti:

Tulojen ja menojen määrärahat = plus-merkkinen luku,
Tasetilinen ja lkp 50010000 ja 60990000 tulokirjaukset = miinus-merkkinen luku.

Uusi jakopäätöksen mukainen lomake tulee lähettää ministeriöön (TAS-10 ja STY-00) askiasiakirjana viimeistään 22.3.2019.

Valuuttakurssien seuranta ministeriössä ja edustustoissa

Ministeriö seuraa valuuttakurssien vaikutusta edustustojen bruttomäärärahaan. Seurannan perustana on ministeriön kuukausittain julkaisemat valuuttakurssit ja edustustojen valuuttamääräinen määrärahan käyttö. Määrärahataarkistusten yhteydessä ministeriö tarkistaa myös valuuttakurssien vaikutuksen edustustojen bruttomäärärahaan ja korjaa tältä osin niiden bruttomenojen budjettia. Näin varmistetaan, etteivät valuuttakurssien muutoksilla ole toiminnallista vaikutusta edustustoissa.

Taloussääntö ja hankintanormi

Määrärahojen riittävyyden seuraamisesta, menojen hyväksymisestä ja menotositteiden käsittelystä sekä menon hyväksyjän vastuusta on annettu pysyväisohjeet ministeriön taloussäännössä (Normi 4/2015 HEL7M1050-7/23.6.2015). Ulkoasiainhallinnon hankinnasta ja omaisuuden hallinnasta määrätään normissa 14/2010/HEL7174-44/2.11.2009.

Tilipuitteet vuodelle 2019

Vuoden 2019 tilipuitteet on tallennettu Foorumiin (etusivulta Palvelut/Talous/Kirjauksesta tilinpäätökseen/Kirjanpito; dokumentit on nimetty 2019 LKP-tilikartta; 2019 TAKPtilikartta jne.). Tilikarttoja ylläpidetään ja päivitetään tilikauden aikana Foorumissa. Lisäohjeita löytyy asiakirjasta PCORNNVX3-25/7.12.2018.

Määrärahatarkistukset vuonna 2019

Talousyksikön resurssisuunnittelu valmistelelee vuoden aikana keskitetysti kaksi määrärahatarkistusta:

- Toukokuussa 2019 tarkistetaan valuuttakurssimuutosten edustustojen bruttomenoihin aiheuttamat muutostarpeet. Tarkistus tehdään tammi-huhtikuun valuuttatoteuman perusteella. Erillisiä edustustojen esityksiä ei tarkistusta varten tarvita.
- Syyskuussa 2019 valmistellaan koko hallinnonalan määrärahatarkistus elokuun lopun tilanteen mukaisesti. Määräaika hallinnonalan määrärahatarkistusesityksille on 31.8.2019, ja ne tulee toimittaa askitse perusteluineen talousyksikön resurssisuunnittelulle. Erillistä toimeksiantoa määrärahatarkistuksesta ei anneta. Määrärahatarkistukseen tullaan sisällyttämään vain välttämättömät lisämenot, eikä se ole yksiköiden ja edustustojen toiminta- ja taloussuunnitelmien täydennyskierrös.

Edellisten lisäksi talousyksikön resurssisuunnittelu tarkistaa tarvittaessa esim. lisätalousarvioiden yhteydessä hallinnonalaan koskevan määrärahaajan.

Määrärahojen jako vuonna 2019

	Määrärahat 2019
24. Ulkoministeriön hallinnonala (TA 2019)	
24. Ulkoministeriön hallinnonala ml. smr 2018 mom. 24.01.01, 24.01.21 ja 24.90.66	1 194 850 168,19
24.01.01 Ulkoasiainhallinnon toimintamenot ml. smr 2018 28 201 268	253 477 268
24.01.01.1 Ministeriö	12 924 000
Ulkoministeri (UMI)	450 000
Ulkomaankauppa- ja kehitysministeri (UKKMI)	300 000
VSI	69 000
AVS-POL	65 000
AVS-TUO	65 000
AVS-KEO	72 000
AVS-PAL	59 000
Kansallinen turvallisuusviranomaisen (NSA)	41 000
Suunnittelu- ja tutkimusyksikkö (STU)	370 000
Sisäisen tarkastuksen yksikkö (STY)	61 000
Kehitysevaluoinnin yksikkö (EVA-11)	6 000
Talousyksikkö (TAS)	15 000
Poliittinen osasto (POL)	2 462 000
Taloudellisten ulkosuhteiden osasto (TUO)	519 000
Kehityspoliittinen osasto (KEO), ml. KPT 55 000 euroa	867 000
Eurooppa-osasto (EUR)	1 418 000
Itäosasto (ITÄ)	387 000

Amerikan ja Aasian osasto (ASA)	820 000
Afrikan ja Lähi-idän osasto (ALI)	619 000
Viestintäosasto (VIE)	2 759 000
Hallintopalvelut ml. sen alaiset yksiköt (HAL)	271 000
Oikeuspalvelu (OIK)	598 000
Kansalaispalvelut (KPA), bruttomenot 582 000 euroa, tulot 385 000 euroa	197 000
Protokollapalvelut (PRO)	434 000
Toimialavastaavat määrärahat	150 980 268
24.01.01.2 Henkilöstöhallinto	127 206 000
4.18.24.01.01.3 Taloushallinto	2 710 000
4.18.24.01.01.4 Kiinteistöhallinto: bruttomenot 1 759 000 (4.18.24.01.01.4), tulot 420 000 (24.01.01.4)	1 339 000
4.18.24.01.01.5 Tietohallinto: bruttomenot 17 500 268 (4.18.24.01.01.5), tulot 1 500 000 (24.01.01.5)	16 000 268
4.18.24.01.01.6 Turvallisuus	1 800 000
4.18.24.01.01.7 Koulutus	600 000
4.18.24.01.01.8 Hankinta- ja tukipalvelut	1 325 000
Edustustojen toimintamenot	
24.01.01.9 Edustustot	73 836 000
Eurooppa-osaston edustustot	26 299 000
Itäosaston edustustot	5 876 000
Amerikan ja Aasian osaston edustustot	22 913 000
Afrikan ja Lähi-idän osaston edustustot	10 553 000
Erityisedustustot	8 195 000
24.01.01.1 Jakamaton	15 737 000
24.01.20 Tiede- ja kulttuuri-instituuttien menot	952 000
Hallintopalvelut (HAL)/Kiinteistö- ja hankintapalveluyksikkö (HAL-60)	952 000
24.01.21 Ulkoministeriön hallinnonalan tuottavuusmr. ml. smr 2018 85 993,69 euroa	3 390 993,69
4.18.24.01.21/24.01.21 Tietohallinto (HAL-40) (takp 4.18.24.01.21 85 993,69 €, takp 24.01.21 3 220 000 €)	3 305 993,69
Jakamaton	85 000
24.01.29 Ulkoministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot	16 059 000
24.01.29.1 Ulkoasiainhallinnon arvonlisäveromenot	8 030 000
24.01.29.2 Kehitysyhteistyön arvonlisäveromenot	8 029 000
24.01.74 Talonrakennukset	17 570 000
Hallintopalvelut (HAL)/Kiinteistö- ja hankintapalveluyksikkö (HAL-60)	17 570 000
24.10.20 Suomalaisten kriisinhallintajoukkojen ylläpitomenot	51 168 000
24.10.20.04-.23 Puolustusvoimat (PV)	50 768 000
24.10.20.09 Poliittinen osasto (POL)	400 000
24.10.21 Siviilihenkilöstön osallistuminen kriisinhallintaan	15 360 000
24.10.21.01 Siviilihenkilöstön osallistuminen kriisinhallintaan (POL)	14 610 000
24.10.21.02 Vaalitarkkailijat (POL)	250 000
24.10.21.03 Rauhanvälitys (POL)	500 000
24.30.66 Varsinainen kehitysyhteistyö (KEO)	583 759 000
24.30.66.1 Monenkeskinen kehitysyhteistyö	171 956 000
24.30.66.2 Maa- ja aluekohtainen kehitysyhteistyö	149 044 000
24.30.66.3 Euroopan kehitysrahasto	73 900 000
24.30.66.4 Maittain kohdentamaton kehitysyhteistyö	32 489 000
24.30.66.5 Humanitaarinen apu	72 500 000
24.30.66.6 Kyt:n suunnittelu ja tukitoim. sekä kehityspol. tiedotus	4 020 000
24.30.66.7 Kehitysyhteistyön evaluointi ja sisäinen tarkastus	2 050 000
24.30.66.8 Tuki kansalaisjärjestöjen kyt:lle, KePa:lle ja kyt-tiedotukselle sekä kuntasektorin kyt:lle	65 000 000
24.30.66.9 Korkotuki	12 800 000

24.30.88 Finnfundin pääoman korottaminen (KEO)	10 000 000
24.30.89 Kehitysyhteistyön finanssisijoitukset (KEO)	130 000 000
24.90.50 Eräät valtionavut	1 541 000
Viestintäosasto (VIE)	570 000
Poliittinen osasto (POL)	941 000
Ulkoministeri (UMI)	30 000
24.90.51 Häädänalaisten avustaminen (KPA)	45 000
24.90.66 Eräät jäsenmaksut ja rahoitusosuudet ml. smr 2018 30 967 906,50 euroa	107 027 906,50
Eurooppa-osasto (EUR)	28 035 000
4.18.24.90.66/24.90.66 Poliittinen osasto (POL) (takp 4.18.24.90.66: 30 967 906,50 €, takp 24.90.66: 23 936 000 €)	54 903 906,50
Taloudellisten ulkosuhteiden osasto (TUO)	4 039 000
Itäosasto (ITÄ)	325 000
Amerikan ja Aasian osasto (ASA)	11 000
Afrikan ja Lähi-idän osasto (ALI)	400 000
Oikeuspalvelu (OIK)	2 162 000
Jakamaton	17 152 000
24.90.67 Kv. ilmastopimuksen alaisen yhteistyön menot (KEO)	100 000
24.90.68 Itämeren, Barentsin ja arktisen alueen yhteistyö (ITÄ)	3 400 000
24.90.95 Kurssivaihtelut	1 000 000